

Relazione sul governo societario

Bilancio di esercizio al 31/12/2025

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satservizi.eu amministrazione@cert.satservizi.eu
www.satservizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

Relazione sul governo societario

ai sensi dell'art. 6, comma 4, D.Lgs. 175/2016

1. Premessa e quadro normativo di riferimento

La presente relazione sul governo societario è redatta ai sensi dell'art. 6, comma 4, del D.Lgs. 175/2016 (TUSP) ed è allegata al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 di Servizi Amministrativi Territoriali S.C. a r.l. (di seguito anche "SAT" o la "Società").

SAT è società a totale partecipazione pubblica, avente forma di società consortile a responsabilità limitata, con capitale sociale pari a euro 58.500,00 interamente versato.

La Società ha adottato assetti organizzativi, amministrativi e contabili coerenti con la propria natura e dimensione, in conformità all'art. 2086 c.c., al fine di assicurare il monitoraggio costante dell'equilibrio economico-finanziario e la continuità aziendale.

2. Profilo della società, natura giuridica e struttura proprietaria

2.1 Dati anagrafici ed inquadramento soggettivo

- Denominazione: Servizi Amministrativi Territoriali S.C. a r.l.
- Sede legale: Piazza della Libertà 4, 10036 Settimo Torinese (TO)
- Codice fiscale e P. IVA: 09555390013
- Capitale sociale: euro 58.500,00 interamente versato
- Forma giuridica: società consortile a responsabilità limitata

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.
Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese
Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)
Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satservizi.eu amministrazione@cert.satservizi.eu
www.satservizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309
Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

La forma di società consortile a responsabilità limitata è adottata per la gestione in comune di servizi strumentali a favore degli enti soci e non prevede, quale obiettivo primario, il conseguimento di un utile da distribuire, bensì il perseguimento dell'equilibrio economico nella copertura dei costi dei servizi resi ai consorziati. In coerenza con tale natura, l'attività è orientata alla fornitura di prestazioni a condizioni economicamente vantaggiose per i soci, senza finalità speculative.

La Società è sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Settimo Torinese, che ne è anche socio di riferimento.

SAT è società strumentale degli enti locali soci, operante in assenza di scopo di lucro, con finalità di fornitura di servizi di qualità ai soci a condizioni economicamente vantaggiose, anche con esenzione IVA per i servizi affidati.

2.2 Soci e controllo pubblico

Alla data del 31/12/2025 la compagine sociale è composta da 17 soci, tutti enti pubblici o società da essi partecipate.

Il capitale sociale è detenuto in misura largamente maggioritaria dal Comune di Settimo Torinese (circa il 75,7%), affiancato, tra gli altri, da Unione dei Comuni Nord Est Torino, Comune di Borgaro Torinese, Comune di Volpiano, Consorzio di Bacino 16, Patrimonio Città di Settimo Torinese s.r.l. e altri comuni del territorio.

La concentrazione della partecipazione in capo al Comune di Settimo Torinese, unitamente all'esercizio di direzione e coordinamento, consente di qualificare SAT come società a controllo pubblico ai sensi del TUSP.

3. Descrizione della governance societaria

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.
Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese
Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)
Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@sat SERVIZI.eu amministrazione@cert.sat SERVIZI.eu
www.sat SERVIZI.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309
Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

SAT S.C.r.l. è una società consortile a capitale pubblico. La società ha lo scopo di supportare i propri soci (enti e soggetti pubblici locali e/o soggetti a capitale pubblico) nella produzione di beni e servizi funzionali alla loro attività, nonché, nei casi consentiti dalla legge, per lo svolgimento di funzioni amministrative di loro competenza.

La società deve realizzare almeno l'ottanta per cento del proprio fatturato svolgendo attività per i soci. La società è partecipata esclusivamente da enti pubblici locali e/o da soggetti a capitale pubblico.

Gli organi societari sono:

- **l'Assemblea dei soci;**
- **l'Organo di Amministrazione;**
- **l'Organo di Controllo (Revisore dei Conti);**
- **il Comitato di Coordinamento e Controllo.**

La società è amministrata dall'Amministratore Unico, dott. Daniele Volpato, nominato dall'Assemblea dei soci del 30/09/2025, in carica dal 01/10/2025. L'organo amministrativo ha la rappresentanza della società, avendone tutti i poteri per l'amministrazione della stessa, e resta in carica fino a revoca o dimissioni.

Possono essere nominati direttori, institori o procuratori per il compimento di determinati atti o categorie di atti.

Nell'organigramma viene confermata la figura del Direttore Operativo, sig. Alessandro Ristaino, con l'obiettivo di coordinare le aree produttive al fine di garantire i servizi della società e raggiungere gli obiettivi prestabiliti. Il Direttore Operativo ha procure per l'amministrazione diretta della Società, conferite con procura registrata presso l'Agenzia delle Entrate a settembre 2025. Quanto non espressamente delegato al Direttore Operativo rimane in capo all'Amministratore Unico.

La carica di Revisore Contabile, resa obbligatoria dalla legge delega 19 ottobre 2017 n. 155, è affidata al dott. Enrico Maria Cernusco.

Il Comitato di Coordinamento e Controllo, le cui funzioni sono disciplinate nello Statuto, è costituito dai soci. L'obiettivo di tale organo è l'esercizio di un controllo sulla gestione della società, analogo a quello esercitato sui propri servizi, istituendo un tavolo permanente di monitoraggio e di indirizzo.

Ad oggi il Presidente del Comitato di Coordinamento e Controllo, nominato dall'Assemblea ordinaria dei soci del 3 novembre 2021, è il sig. Davide Rosso, attuale sindaco del Comune di Rivalba.

Ferma restando la legittimazione di tutti i sottoscrittori a partecipare al Comitato di Coordinamento e Controllo, hanno diritto di voto solo quei soci che si siano determinati per la concreta attivazione, a mezzo di SAT S.C.r.l., della gestione dei servizi al momento di ciascuna deliberazione.

Il Comitato di Coordinamento e Controllo è convocato dal proprio Presidente, presso la sede della società o in altro luogo opportuno, anche su richiesta di ogni socio componente il Comitato stesso.

Le deliberazioni del Comitato di Coordinamento e Controllo vertono sugli oggetti sui quali potrà successivamente essere chiamata a deliberare l'Assemblea della società e sugli altri indicati nello Statuto; esse sono assunte, in spirito di leale collaborazione, ricercando ove possibile l'unanimità dei consensi. Laddove sia riscontrata l'impossibilità di raggiungere l'unanimità, il Comitato delibera con il voto favorevole di tanti componenti che rappresentino un numero di voti superiore alla metà del numero totale dei votanti.

Delle sedute è redatto apposito verbale. La partecipazione al Comitato non dà diritto ad alcun compenso.

4. Oggetto sociale, ruolo strumentale e attività svolta

SAT mantiene il ruolo di società strumentale degli enti soci, mettendo a loro disposizione attività operative e di supporto strumentali ai rispettivi obiettivi istituzionali, in un'ottica di flessibilità, integrazione e tempestività.

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.
Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese
Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)
Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satserveizi.eu amministrazione@cert.satserveizi.eu
www.satserveizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309
Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

L'organizzazione è strutturata in tre aree produttive:

- **Area Territorio:** progettazione opere e supporto alla gestione dei servizi tecnici;
- **Area Sistemi Informativi:** progettazione e gestione dei servizi tecnologici, inclusi servizi di Service Desk;
- **Area Servizi Amministrativi e Entrate:** supporto alla gestione delle entrate tributarie e patrimoniali, attività amministrative e contabili, nonché servizi di supporto agli uffici HR degli enti locali.

Nel corso del 2025 sono stati garantiti tutti i servizi e i progetti affidati dai soci (Comuni e altri enti del territorio) e sono stati sviluppati nuovi servizi a supporto, mantenendo l'equilibrio tra produttività e ricavi.

La Società svolge attività verso clienti non soci in misura inferiore al 20% del fatturato complessivo, in coerenza con i limiti normativi previsti per le società in house.

5. Assetti organizzativi, amministrativi e contabili

5.1 Organizzazione interna e risorse umane

Al 31/12/2025 l'organico di SAT è composto da 50 unità di personale, oltre all'Amministratore Unico; le unità riproporzionate in funzione dei contratti part-time corrispondono a 48,82 equivalenti a tempo pieno (ETP).

Al 31/12/2025 la struttura del personale, riproporzionata, risulta così articolata:

- Impiegati: 43,92 ETP;
- Quadri: 3,90 ETP;
- Dirigenti: 1 ETP;

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.
Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese
Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)
Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satsestivi.eu amministrazione@cert.satsestivi.eu
www.satsestivi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309
Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

Il numero medio dei dipendenti nel 2025 è stato pari a 48,47 ETP.

La Società ha mantenuto strumenti e modalità di lavoro agile, ritenuti utili al raggiungimento degli obiettivi e al miglioramento della qualità della vita dei dipendenti.

5.2 Assetto amministrativo-contabile e bilancio

Il bilancio di esercizio al 31/12/2025 è redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis c.c., in quanto ricorrono i relativi presupposti dimensionali.

La nota integrativa riporta anche le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c., con conseguente esonero dalla redazione della relazione sulla gestione.

I criteri di valutazione adottati sono conformi agli artt. 2423 e ss. c.c. e ai principi contabili nazionali OIC; non si sono verificate deroghe ai sensi degli artt. 2423, comma 5, e 2423-bis, comma 2, c.c.

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono iscritte al costo storico, al netto dei fondi ammortamento, con aliquote tecniche coerenti con la residua vita utile; non sono state effettuate rivalutazioni di legge.

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, al netto di un fondo svalutazione crediti, e non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato.

I debiti sono iscritti al valore nominale; non esistono debiti con durata residua superiore a cinque anni, né assistiti da garanzie reali su beni sociali.

La Società ha adottato assetti organizzativi, amministrativi e contabili adeguati alla propria natura e dimensione, in coerenza con l'art. 2086 c.c., assicurando il monitoraggio costante dell'equilibrio economico-finanziario e della continuità aziendale.

6. Situazione economico-patrimoniale e gestione dei rischi

6.1 Situazione economico-patrimoniale sintetica e incremento dei ricavi

Al 31/12/2025 il bilancio presenta, in sintesi:

- Totale attivo: euro 1.756.492;
- Patrimonio netto: euro 171.915;
- Fondi per rischi e oneri: euro 125.837;
- Trattamento di fine rapporto (TFR): euro 386.511;
- Debiti: euro 816.875;
- Ratei e risconti passivi: euro 255.354.

Il risultato prima delle imposte è positivo per euro 5.484, interamente assorbito dalle imposte correnti (IRES e IRAP), con chiusura del conto economico a pareggio (utile/perdita dell'esercizio pari a zero).

I ricavi delle vendite e prestazioni ammontano a euro 4.053.926; gli altri ricavi e proventi sono pari a euro 24.256, per un valore complessivo della produzione di euro 4.078.182.

Nel 2024 i ricavi delle vendite e prestazioni erano pari a euro 3.457.188: ne deriva un incremento in valore assoluto pari a euro 596.738 (da 3.457.188 a 4.053.926) e un incremento percentuale di circa il 17,3%.

L'aumento dei ricavi è riconducibile principalmente all'ampliamento e al consolidamento dei servizi resi agli enti soci e allo sviluppo di nuovi progetti nelle tre aree operative, in un quadro di sostanziale stabilità dei volumi verso clienti non soci. Tale incremento, pur in un contesto di marginalità contenuta, contribuisce al mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario e conferma la capacità della Società di rispondere in modo crescente alle esigenze del territorio e dei soci pubblici.

6.2 Patrimonio netto e riserve

Il patrimonio netto, pari a euro 171.915, è composto da:

- Capitale sociale: euro 58.500;
- Riserva da sovrapprezzo: euro 24.999;
- Riserva legale: euro 4.041;
- Altre riserve: euro 84.375;
- Utile/perdita d'esercizio: euro 0.

Le altre riserve includono una riserva indisponibile di euro 42.159, costituita a fronte degli ammortamenti non stanziati nell'esercizio 2020 in relazione alla normativa COVID-19.

6.3 Fondi per rischi e oneri e TFR

I fondi per rischi e oneri ammontano a euro 125.837, in lieve aumento per effetto di accantonamenti nell'esercizio.

Tale fondo ha natura prudenziale: è stato progressivamente accantonato nel corso degli esercizi a fronte di passività potenziali e oneri futuri stimati, connessi principalmente ai rischi operativi e gestionali tipici dell'attività svolta dalla Società. L'ammontare del fondo non corrisponde quindi a debiti certi ed esigibili alla data di bilancio, ma rappresenta una copertura cautelativa, determinata secondo criteri di ragionevolezza e prudenza, a presidio dell'equilibrio economico-patrimoniale in presenza di situazioni potenzialmente onerose.

Il fondo TFR, pari a euro 386.511, riflette il debito maturato verso il personale dipendente, con accantonamenti e utilizzi coerenti con la dinamica dell'organico e delle cessazioni.

6.4 Gestione dei rischi e continuità aziendale

La nota integrativa attesta che la Società ha adottato assetti idonei a garantire:

- corretta applicazione del principio di prudenza e competenza;
- valutazione individuale delle poste per evitare compensazioni improprie;
- monitoraggio degli equilibri economico-finanziari;
- prospettiva di continuità aziendale.

Non si sono verificati fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio che possano incidere sulla continuità aziendale.

7. Relazioni operative con gli enti pubblici soci e con i clienti non soci

7.1 Attività per gli enti soci

Nel 2025 SAT ha svolto un'ampia gamma di attività per i soci, confermando la prevalenza (oltre l'80%) del fatturato verso enti partecipanti, in coerenza con il modello in house, come di seguito sintetizzato e più avanti dettagliato:

- **Comune di Borgaro Torinese:** gestione in house dei servizi comunali relativi alle entrate tributarie e patrimoniali; servizi tecnici di progettazione e direzione lavori per opere di riqualificazione urbana (percorsi ciclopeditoni, piazze, lago del Villaretto, edilizia residenziale pubblica); servizi di videosorveglianza del territorio e manutenzione straordinaria degli impianti.
- **Comune di Caselle Torinese:** servizi di gestione sistemistica dei server comunali; supporto all'ufficio verbali della Polizia Locale e assistenza legale; gestione e ampliamento dei sistemi di videosorveglianza e delle reti radio di protezione civile; servizi tecnici di progettazione, direzione lavori e coordinamento per opere pubbliche.
- **Consorzio di Area Vasta CB16:** servizi informatici continuativi (gestione sistemi, service desk, fornitura hardware e licenze).
- **Comune di Leinì e Unione NET:** interventi di riqualificazione di edifici e spazi pubblici, sportello energia, progetti di mobilità ciclabile e strategie urbane d'area.

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@sat SERVIZI.eu amministrazione@cert.sat SERVIZI.eu

www.sat SERVIZI.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

- **Società Patrimonio:** servizi informatici e collaborazione professionale per progetti di gestione patrimoniale, verde pubblico, manutenzioni e strategie ambientali.
- **Comune di San Mauro Torinese:** gestione dei servizi informatici, gestione sanzioni Codice della Strada, assistenza e manutenzione dei sistemi di videosorveglianza, supporto informatico straordinario per consultazioni referendarie, servizi tecnici di supporto in materia urbanistica, edilizia convenzionata e pianificazione.
- **Comune di Settimo Torinese:** numerose commesse tecniche e informatiche, spesso finanziate da PNRR, fondi complementari e fondi europei (bonifiche ambientali, edilizia residenziale pubblica, restauro beni culturali, riqualificazione parchi, sistemi di videosorveglianza, forestazione urbana, progetti scolastici, ecc.), oltre ai contratti di servizio in house nei diversi ambiti (tributi/entrate, polizia locale, legale/contenzioso, supporto agli organi politici, supporto all'ufficio territorio, progettazione, informatica e videosorveglianza).

Relazioni operative con gli Enti pubblici soci:

CONTRATTI INCARICHI ANNO 2025 - ENTI / SOCI -			
ATTIVITA' - REFERENTE	COMMESSA	CLIENTE/SOCIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'
SETTORE ENTRATE	SA-28	BORGARO	AFFIDAMENTO IN HOUSE PROVIDING DEL SERVIZI COMUNALI RIGUARDANTI LA GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E PATRIMONIALI - PER ANNI 5 - DAL 2023 AL 2028 -
SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA	SI-382	BORGARO	VIDEOSORVEGLIANZA DEL TERRITORIO COMUNALE. SECONDA FASE DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL SISTEMA.
SERVIZI TECNICI	1020-24	BORGARO	PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA PIAZZA BARREA ED IL PERCORSO ESISTENTE BORGARO-CASELLE. PROGETTAZIONE DELLA FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA.

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.
Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese
 Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)
 Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satserveizi.eu amministrazione@cert.satserveizi.eu
 www.satserveizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309
 Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

SERVIZI TECNICI	912/21	BORGARO	COLLEGAMENTO CON L'INTERVENTO DI RIGENERAZIONE URBANA DELLA VIA LANZO E IL SISTEMA PUBBLICO DIFFUSO DI COESIONE SOCIALE DISPOSTO SULL'ASSE EST-OVEST E SOTTESO DAL VIALE MARTIRI DELLA LIBERTA'. DL E COORDINAMENTO E SICUREZZA
SERVIZI TECNICI	1001-24	BORGARO	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE DELLA PIAZZA EUROPA. PROGETTAZIONE DELLA FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA
SERVIZI TECNICI	1001-24	BORGARO	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE DELLA PIAZZA EUROPA. PROGETTO ESECUTIVO
SERVIZI TECNICI	1035-25	BORGARO	RIQUALIFICAZIONE DEL LAGO DEL VILLARETTO " RINATURALIZZAZIONE SUOLI DEGRADATI DELLA REGIONE PIEMONTE"
SERVIZI TECNICI	984-23	BORGARO	TRASFORMAZIONE DEL DIRITTO DI SUPERFICIE IN PROPRIETA' E RIMOZIONE DEI VINCOLI RELATIVI ALLA DETERMINAZIONE DEL PREZZO MASSIMO DI CESSIONE E DEL CANONE MASSIMO DI LOCAZIONE DEGLI IMMOBILI REALIZZATI IN EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA
SERVIZI INFORMATICI	SI-177	CASELLE	SERVIZI DI GESTIONE SISTEMICA DEI SISTEMI SERVER DEL COMUNE DI CASELLE -
PM	PM CASELLE	CASELLE	SERVIZIO DI SUPPORTO DI TUTTE LE ATTIVITA' DELL'UFFICIO VERBALI DEL COMANDO DI CASELLE TORINESE ED ASSISTENZA LEGALE
SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA	SI-379	CASELLE	CANONE ANNUO MANUTENZIONE ORDINARIA SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA
SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA	SI-383	CASELLE	AMPLIAMENTO VIDEOSORVEGLIANZA SUL TERRITORIO
SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA	SI-386	CASELLE	INTERCONNESSIONE RETE RADIO PROTEZIONE CIVILE

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satsestivi.eu amministrazione@cert.satsestivi.eu

www. satsestivi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

SERVIZI INFORMATICI	SI390(coll385)	CASELLE	TRASFERIMENTO CED DALL'ATTUALE PALAZZO COMUNALE ALLA NUOVA SEDE DI VIA TORINO
SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA	SI-392	CASELLE	RIPRISTINO IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA SUL TERRITORIO
SERVIZI TECNICI	896-20	CASELLE	INCARICO PER PROGETTAZIONE, D.L., CSE E CONTABILITA' PARCHEGGIO VIALE BONA - COMUNE DI CASELLE
SERVIZI TECNICI	896-20	CASELLE	PERIZIA DI VARIANTE PARCHEGGIO VIALE BONA - COMUNE DI CASELLE
SERVIZI TECNICI	988-24	CASELLE	REDAZIONE DEL PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA BANDO SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA
SERVIZI INFORMATICI	SI-04	CONSORZIO DI AREA VASTA CB16	SERV. INFORMATIVI - CANONE PER GESTIONE DEI SERVIZI INFORMATIVI (Validità contratto dal 2024 al 2026)
SERVIZI INFORMATICI	SI-372	CONSORZIO DI AREA VASTA CB16	SERVICE DESK
SERVIZI INFORMATICI	SI-04	CONSORZIO DI AREA VASTA CB16	PC E LICENZA WINDOW
SERVIZI TECNICI	823/19	LEINI'	RIQUALIFICAZIONE DEI BAGNI PUBBLICI DI PIAZZA I MAGGIO
SERVIZI INFORMATICI	SI-44	PATRIMONIO	ATTIVITA' RELATIVA AI SERVIZI DI GESTIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI ANNO 2025
SERVIZI TECNICI	903/21	PATRIMONIO	COLLABORAZIONE PROFESSIONALE PER ASSISTENZA PROGETTAZIONE,DIREZIONE LAVORI,GESTIONE PATRIMONIALE DEI BENI IMMOBILI DI PROPRIETA' DI PATRIMONIO. COMPETENZA (CRIVELLIN)

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satsevisi.eu amministrazione@cert.satsevisi.eu

www. satsevisi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

SERVIZI TECNICI	909/21	PATRIMONIO	COLLABORAZIONE PROFESSIONALE PER COORDINAMENTO ATTIVITA' PATRIMONIO VERDE, POTATURA, COORDINAMENTO VERSO AGRONOMI, AFFIANCAMENTO DIREZIONE. (Attività seguita da Sapino)
SERVIZI INFORMATICI	SI-02	SAN MAURO	GESTIONE DEI SERVIZI INFORMATICI (OFFERTA E DETERMINA PER GLI ANNI 2024 E 2026)
PM	PM	SAN MURO	GESTIONE SANZIONI CODICE DELLA STRADA 2025-2026
SERVIZI INFORMATICI	SI 376	SAN MAURO	SERVIZIO DI ASSISTENZA, MANUTENZIONE E SUPPORTO INFORMATICO ALLE POSTAZIONI DI LAVORO E AGLI UTENTI
SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA	SI-353	SAN MAURO	GESTIONE, SVILUPPO E MANUTENZIONE DEI SISTEMI DI VIDEOSORVEGLIANZA 2024-2025-2026
SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA	SI-364	SAN MAURO	SERVIZIO DI MONITORAGGIO ABBANDONO RIFIUTI
SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA	SI-394	SAN MAURO	SOSTITUZIONE DELLE SIM DATI PRESSO I PORTALI DI SAN MAURO SICURA
SISTEMI INFORMATICI	SI-396	SAN MAURO	SUPPORTO INFORMATICO STRAORDINARIO PER I REFERENDUM ABROGATIVI DELL'8 E 9 GIUGNO 2025
SISTEMI INFORMATICI	SI-398	SAN MAURO	SERVIZIO SOSTITUZIONE APPARATI NON FUNZIONANTI WIFI IN USO PRESSO LA BIBLIOTECA ED INTERVENTO PER IL RIPRISTINO DEL FUNZIONAMENTO DELLA COPERTURA
SISTEMI INFORMATICI	SI-401	SAN MAURO	FORNITURA, INSTALLAZIONE E CONFIGURAZIONE COMPONENTI HARDWARE
SERVIZI TECNICI	943-22	SAN MAURO	ATTIVITA' DI SUPPORTO TECNICO-AMMINISTRATIVO RIGUARDANTE L'EDILIZIA CONVENZIONATA

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@sat.servizi.eu amministrazione@cert.sat.servizi.eu

www.sat.servizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

SERVIZI TECNICI	993/24-999/24 insieme a 979/24	SAN MAURO	PRODUZIONE ELABORATO SUL RISCHIO DI INCIDENTE RILEVANTE (ERIR) E ADEGUAMENTO AL PIANO PAESAGGISTICO REGIONALE (PPR) FINALIZZATI ALLA PRESENTAZIONE DEL PROGETTO PRELIMINARE DELLA VARIANTE DI REVISIONE GENERALE AL PRGC
SERVIZI TECNICI	967/23	SETTIMO	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR). REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI BONIFICA E RIPRISTINO AMBIENTALE DEI SITI ORFANI RICADENTI NEL TERRITORIO DELLA REGIONE PIEMONTE FINANZIATO DALL 'UNIONE EUROPEA.
SERVIZI TECNICI	967/23	SETTIMO	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR). REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI BONIFICA E RIPRISTINO AMBIENTALE DEI SITI ORFANI RICADENTI NEL TERRITORIO DELLA REGIONE PIEMONTE FINANZIATO DALL 'UNIONE EUROPEA. NEXT GENERATION EU . PROGETTO DI BONIFICA DEL SUOLO DEI SITI ORFANI -PARCO FLUVIALE DEL PO TORINESE - AREA CANTABABBIO MEZZA LUNA - PERIZIA-
SERVIZI TECNICI	928/22	SETTIMO	PNRR FONDO COMPLEMENTARE ALLA MISSIONE 2 COMPONENTE 3 D.L. N.59/2021. PROGRAMMA "SICURO, VERDE E SOCIALE: RIQUALIFICAZIONE DELL'EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA". REALIZZAZIONE DI DIECI NUOVI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA IN VIA COTTOLENGO N. 2 A SETTIMO TORINESE. AFFIDAMENTO INCARICHI PROFESSIONALI DI DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA
SERVIZI TECNICI	928/22	SETTIMO	PIANO NAZIONALE COMPLEMENTARE ALLA MISSIONE 2 COMPONENTE 3 D.L. N. 59/2021. PROGRAMMA "SICURO, VERDE E SOCIALE: RIQUALIFICAZIONE DELL'EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA". LAVORI DI "REALIZZAZIONE DI DIECI NUOVI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA IN VIA COTTOLENGO N. 2 A SETTIMO T.SE". AFFIDAMENTO ATTIVITA' E LAVORI COMPLEMENTARI
SERVIZI TECNICI	947/22	SETTIMO	PNRR MISSIONE 5, COMPONENTE 2, INVESTIMENTO 2.1 LAVORI DI "RESTAURO CONSERVATIVO E MIGLIORAMENTO DELLE ACCESSIBILITA' DELLA PIEVE DI SAN PIETRO IN

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satsservizi.eu amministrazione@cert.satsservizi.eu

www. satsservizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

			VINCOLI IN SETTIMO T.SE.DL. COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FARE DI ESECUZIONE E REDAZIONE DEL CERTIFICATO DI REGOLARE ESECUZIONE.
SERVIZI TECNICI	947/22	SETTIMO	PNRR MISSIONE 5, COMPONENTE 2, INVESTIMENTO 2.1. LAVORI DI "RESTAURO CONSERVATIVO E MIGLIORAMENTO DELL'ACCESSIBILITÀ DELLA PIEVE DI SAN PIETRO IN VINCOLI"
SERVIZI TECNICI	947/22	SETTIMO	PNRR MISSIONE 5, COMPONENTE 2, INVESTIMENTO 2.1. LAVORI DI "RESTAURO CONSERVATIVO E MIGLIORAMENTO DELL'ACCESSIBILITÀ DELLA PIEVE DI SAN PIETRO IN VINCOLI" APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE N.2
SERVIZI TECNICI	947/22	SETTIMO	PNRR MISSIONE 5, COMPONENTE 2, INVESTIMENTO 2.1. LAVORI DI "RESTAURO CONSERVATIVO E MIGLIORAMENTO DELL'ACCESSIBILITÀ DELLA PIEVE DI SAN PIETRO IN VINCOLI" APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE N.2
SERVIZI TECNICI	948/22	SETTIMO	PNRR MISSIONE 5, COMPONENTE 2, INVESTIMENTO 2.1 LAVORI DI "RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE AMBIENTALE E VEGETAZIONALE DEL PARCO URBANO DELLA PIEVE DI SAN PIETRO IN VINCOLI IN SETTIMO T.SE.DL. COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FARE DI ESECUZIONE E REDAZIONE DEL CERTIFICATO DI REGOLARE ESECUZIONE.
SERVIZI TECNICI	948/22	SETTIMO	PNRR MISSIONE 5, COMPONENTE 2, INVESTIMENTO 2.1 LAVORI DI "RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE AMBIENTALE E VEGETAZIONALE DEL PARCO URBANO DELLA PIEVE DI SAN PIETRO IN VINCOLI IN SETTIMO T.SE PERIZIA
SERVIZI TECNICI	987/24	SETTIMO	REALIZZAZIONE SISTEMI DI VIDEOSORVEGLIANZA URBANA.

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satservizi.eu amministrazione@cert.satservizi.eu

www.satservizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

SERVIZI TECNICI	1002/24	SETTIMO	PROGRAMMA REGIONALE FESR 20212027. PRIORITA' II TRANSIZIONE ECOLOGICA E RESILIENZA. OBIETTIVO SPECIFICO RS02,4." PROMUOVERE L'ADATTAMENTO AI CAMBIAMENTI CLIMATICI, LA PREVENZIONE DEI RISCHI DI CATASTROFE E LA RESILIENZA, PRENDENDO IN CONSIDERAZIONE APPROCCI ECOSISTEMICI. AZIONE II.2IV.3 FORESTAZIONE URBANA.REDAZIONE DOCUMENTI PROGETTUALI PER LA CANDIDATURA DELL'INTERVENTO DENOMINATO " VALORIZZAZIONE DEL COMPLESSO DELLA SCUOLA MARTIRI DELLA LIBERTA' STRALCIO 2, LOTTO 1 ARCO URBANO
SERVIZI TECNICI	1009/24	SETTIMO	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR). MISSIONE 5 COMPONENTE 1 INVESTIMENTO 1.1. LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE ECOMUSEO : REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO PER L'IMPIEGO. AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE PROGETTAZIONE DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA.
SERVIZI TECNICI	1009/24	SETTIMO	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR). MISSIONE 5 COMPONENTE 1 INVESTIMENTO 1.1. LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE ECOMUSEO : REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO PER L'IMPIEGO. AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE PROGETTAZIONE ESECUTIVA
SERVIZI TECNICI	1015/2025	SETTIMO	Recupero a fini didattici di porzione della scuola secondaria di primo grado Gobetti, spese tecniche progettazione di fattibilità tecnico economica ed esecutiva, contributo statale, CIG B687E2086C - CUP B37G24000460001, DD 415/2025, IMP 2025/630.
SERVIZI TECNICI	1021/2025	SETTIMO	FONDO PER IL CONTRASTO AL CONSUMO DI SUOLO 2023-2027. LEGGE 197/22 - DM AMBIENTE 2/2025. BANDO RINATURALIZZAZIONE SUOLI DEGRADATI. PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA
SISTEMI INFORMATICI	SI-335	SETTIMO	GESTIONE SVILUPPO E MANUTENZIONE DEI SISTEMI DI VIDEOSORVEGLIANZA

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satsservizi.eu amministrazione@cert.satsservizi.eu

www. satsservizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA	SI-384	SETTIMO	PNRR MISSIONE 4, COMPONENTE 1 INVESTIMENTO 1.1 LAVORI DI "RICONVERSIONE DEI LOCALI PUBBLICI IN NUOVO ASILO NIDO DI VIA VOLTA
SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA	SI385(col390)	SETTIMO	CICLOPOSTEGGIO PIAZZA SCHIAPPARELLI
SISTEMI INFORMATICI	SI-395	SETTIMO	SUPPORTO INFORMATICO STRAORDINARIO PER I REFERENDUM ABROGATIVI DELL'8 E 9 GIUGNO 2025,
SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA	SI-404	SETTIMO	impianti tecnologici nuova palazzina polizia municipale di Settimo
SERVIZI INFORMATICI	SI-09	UNIONE NET	SERVIZI DI GESTIONE INFORMATICA - CONTRATTO TRIENNALE DAL 2024-2025-2026
SERVIZI INFORMATICI	SI-31	UNIONE NET	SERVIZIO DI SUPPORTO NELLA CONDUZIONE DEL SISTEMA DI CONNETTIVITA' INTRANET TRA LE SEDI DEI COMUNI E PER IL SERVIZIO WIFI PUBBLICO GRATUITO PER UNIONE (Comuni SETTIMO-SAN MAURO-VOLPIANO- BORGARO-CASELLE-SAN BENIGNO-LEINI)
SERVIZI INFORMATICI	SI 373	UNIONE NET	SERVIZIO DI ASSISTENZA, MANUTENZIONE E SUPPORTO INFORMATICO ALLE POSTAZIONI DI LAVORO E AGLI UTENTI
SERVIZI TECNICI	666	UNIONE NET	SPORTELLO ENERGIA PRESSO IL COMUNE DI CASELLE PER 2025
SERVIZI INFORMATICI	SI 414	UNIONE NET	SERVIZIO DI PREDISPOSIZIONE INFRASTRUTTURA PER CONNETTIVITA' VDSL PRESSO UNA SEDE SERVIZIO SOCIO- ASSISTENZIALE DI LEINI
SERVIZI INFORMATICI	SI 415	UNIONE	PROGETTO "FONDO POVERTA" - ALLESTIMENTO SEDI SPORTELLO P.U.O.I VIA VOLPIANO 40 A LEINI
SERVIZI INFORMATICI	SI-381	UNIONE NET	RETE INFORMATICA DELLA SEDE DI VIA FANTINA 20/G A SETTIMO TORINESE - SERVIZIO CONNETTIVITA' WIFI

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satsestivi.eu amministrazione@cert.satsestivi.eu

www. satsestivi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

SERVIZI TECNICI	812-18	UNIONE NET	LAVORI PER REALIZZAZIONE NOVE PARCHEGGI PROTETTI PER LE BICICLETTE, A SERVIZIO DI STAZIONI FERROVIARIE E DI CAPOLINEA DELLE LINEE EXTRAURBANE
SERVIZI TECNICI	964-23	UNIONE NET	PREDISPOSIZIONE DELLA STRATEGIA URBANA D'AREA (SUA) DELL'AGGREGAZIONE N14 (AREA METROPOLITANA NORD)
SERVIZI TECNICI	986-24	UNIONE NET	ATTUAZIONE DEL PIANO REGIONALE DELLA MOBILITA' CICLISTICA (PRMC) E DEL PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE (PUMS). REDAZIONE DI PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA (PFTE) RELATIVO ALLA CONNESSIONE CICLABILE PESCARITO-STAZIONE SETTIMO TORINESE
SERVIZI TECNICI	990/991-24	UNIONE NET	PISTA CICLABILE LEINI- VOLPIANO

CONTRATTI DI SERVIZIO IN HOUSE - COMUNE DI SETTIMO T.SE	
CONTRATTO - ATTIVITA'	AMBITO TRIBUTARIO / ENTRATE
CONTRATTO - ATTIVITA'	AMBITO POLIZIA LOCALE
CONTRATTO - ATTIVITA'	AMBITO LEGALE / CONTENZIOSO
CONTRATTO - ATTIVITA'	AMBITO AMMINISTRATIVO SUPPORTO ORGANI POLITICI DELL'ENTE

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satsestivi.eu amministrazione@cert.satsestivi.eu

www. satsestivi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

CONTRATTO - ATTIVITA'	AMBITO SUPPORTO ALL'UFFICIO TERRITORIO DELL'ENTE
CONTRATTO - ATTIVITA'	AMBITO PROGETTAZIONE
CONTRATTO - ATTIVITA'	AMBITO INFORMATICO E VIDEOSORVEGLIANZA

7.2 Attività per clienti non soci

Nel rispetto del limite del 20% del fatturato complessivo, SAT ha svolto nel 2025 anche attività per clienti non soci, come di seguito sintetizzato e più avanti dettagliato:

- ASL TO4 (servizi tecnici presso l'Ospedale Civico di Settimo Torinese);
- EVO S.r.l. (servizi di rete);
- Fondazione Comunità Solidale Onlus, Fondazione, Casa dei Popoli Onlus (servizi ICT e gestione sistemi informativi);
- S.A.A.P.A. (gestione servizi informativi);
- altri soggetti (Altalanga, CISSA Pianezza, Sviluppo Leggero S.r.l., G-RO S.r.l.s.) per supporto alla contrattazione, nuclei di valutazione, servizi di rete e ICT.

Tali attività integrano il portafoglio commesse senza snaturare la prevalente vocazione in house della Società.

CONTRATTI INCARICHI ANNO 2025 - ALTRI CLIENTI NON SOCI -			
ATTIVITA' - REFERENTE	COMMESSA	CLIENTE/SOCIO	DESCRIZIONE ATTIVITA'
SERVIZI TECNICI	1017-25	ASL TO4	ATTIVITA' PROFESSIONALI PRESSO OSPEDALE CIVICO DI SETTIMO TORINESE
SERVIZI INFORMATICI	SI-380	EVO SRL	SERVIZI DI RETE
SERVIZI INFORMATICI	SI-241	FONDAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS	FORNITURA SERVIZI ICT ANNO 2025
SERVIZI INFORMATICI	SI-164	S.A.A.P.A.	GESTIONE DEI SERVIZI INFORMATIVI - ANNO 2025
SERVIZI INFORMATICI	SI-162	FONDAZIONE	SERVIZI INFORMATICI ANNO 2025
SERVIZI INFORMATICI	SI-242	CASA DEI POPOLI ONLUS	FORNITURA SERVIZI ICT ANNO 2025
STAFF	GE	ALTALANGA	SUPPORTO ASSISTENZA DELEGAZIONE TRATTANTE DI PARTE PUBBLICA
STAFF	GE	CISSA PIANEZZA	NUCLEO DI VALUTAZIONE
SERVIZI INFORMATICI	SI-198	SVILUPPO LEGGERO SRL - TORINO	FORNITURA DI SERVIZI IN RETE - RETE INFORMATICA DELLA VS SEDE PRESSO LA BIBLIOTECA ARCHIMEDE DI SETTIMO T.SE -

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satserveizi.eu amministrazione@cert.satserveizi.eu

www.satserveizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

SERVIZI INFORMATICI	SI-199	G-RO SRLS	FORNITURA DI SERVIZI IN RETE - RETE INFORMATICA DELLA VS SEDE PRESSO LA SUONERIA IN VIA PARTIGIANI 4 A SETTIMO T.SE -
--------------------------------	---------------	------------------	--

8. Strumenti di governance e controllo – Rischi di crisi e direttive del socio di maggioranza

8.1 Strumenti di governance e controllo

Nel corso del 2025 è stato regolarmente convocato il Comitato di Coordinamento e Controllo che, nel corso delle sedute, ha:

- esaminato periodicamente lo stato degli affidamenti da parte dei soci;
- valutato le relative implicazioni amministrative e gestionali;
- svolto funzioni di monitoraggio e indirizzo, in raccordo con l'Assemblea e l'Amministratore Unico.

Tale attività si inserisce nel più ampio sistema di governance volto a garantire il controllo analogo sulla Società da parte degli enti soci.

8.2 Rendicontazione dei rischi di crisi aziendale

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.
Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese
 Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)
 Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@sat SERVIZI.eu amministrazione@cert.sat SERVIZI.eu
 www. sat SERVIZI.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309
 Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

I rischi aziendali di SAT si fondano principalmente sulla possibilità che gli enti soci non affidino, in tutto o in parte, la gestione dei propri servizi alla società stessa. Il fatturato di SAT è infatti costituito in via prevalente dalle commesse affidate dai soci attraverso affidamenti in house.

Le disposizioni normative consentono alla società di operare anche nei confronti di soggetti non soci nella misura del 20% del fatturato complessivo, ma il modello di business resta centrato sulla domanda espressa dagli enti partecipanti.

Il monitoraggio dei rischi di crisi avviene attraverso:

- analisi periodica del portafoglio affidamenti e della concentrazione dei ricavi;
- verifica della coerenza tra piani di investimento degli enti soci (PNRR, fondi regionali, fondi europei) e capacità tecnica della Società di supportarne l'attuazione;
- controllo degli indicatori economico-finanziari (indici di struttura, redditività, costo del lavoro, indice di Altman Z'-Score) e dei flussi di cassa;
- confronto continuo in sede di Comitato di Coordinamento e Controllo.

8.3 Rendicontazione delle direttive del socio di maggioranza – Comune di Settimo Torinese

In relazione alle direttive impartite dal socio di maggioranza (Comune di Settimo Torinese), la Società rende conto, in particolare, dei seguenti obiettivi:

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.
Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese
Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)
Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@sat.servizi.eu amministrazione@cert.sat.servizi.eu
www.sat.servizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309
Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

SOCIETA'	OBIETTIVO	INDICATORE
SAT S.C.A R.L.	Spese di Funzionamento: riferimento triennio	La Società nel 2025, al netto delle acquisizioni di personale e delle collaborazioni legate alle progettazioni, ed i servizi ai Soci, ha avuto un approccio mirato al contenimento delle spese di funzionamento
	Prosecuzione dell'attività tecniche in sinergia con la Società Patrimonio	Le due Società hanno continuato nel corso del 2025 ad applicare una fattiva collaborazione operativa sulla gestione delle Progettazioni, gestione del Verde Pubblico e strategie Ambientali.
	Continuità del percorso di digitalizzazione e utilizzo del Cloud	La Società nel corso dell'anno 2025 ha seguito e collaborato, con i Sistemi Informativi del Comune di Settimo T.se, alle strategie di migrazione e partecipato agli incontri strategici con i fornitori ed il Dipartimento per la trasformazione digitale.
	Progettazione PNRR – supporto all'Ente	Si conferma l'attività della Società a supporto delle progettazioni e Direzione Lavori, per il Comune di Settimo T.se, dei progetti finanziati con Bandi PNRR, rispettando i termini temporali sia in ambito Territorio e Opere Pubbliche, sia in ambito Informatico e Digitalizzazione dei processi dell'Ente.

9. Indici di bilancio e indice di Altman Z'-Score

In questa sezione si presentano e si commentano i principali indici di bilancio calcolati sui dati 2025 di SAT, con l'obiettivo di fornire una lettura sintetica ma completa degli equilibri patrimoniali, economici e finanziari, nonché del rischio di crisi d'impresa.

Gli indici selezionati riguardano:

- la struttura patrimoniale (autonomia finanziaria e incidenza dei debiti);

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.
Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese
Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)
Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@sat.servizi.eu amministrazione@cert.sat.servizi.eu
www.sat.servizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309
Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

- la redditività;
- l'incidenza del costo del lavoro;
- l'indice di Altman Z'-Score, quale indicatore sintetico del rischio di insolvenza.

9.1 Indici di struttura patrimoniale

9.1.1 Autonomia finanziaria

Autonomia finanziaria = Patrimonio netto / Totale attivo

- Patrimonio netto: euro 171.915
- Totale attivo: euro 1.756.492

Autonomia finanziaria 2025 $\approx$ **9,8%**.

L'indice misura la quota di attività finanziata con mezzi propri. Un valore intorno al 10% indica una capitalizzazione contenuta ma positiva, coerente con la natura di società strumentale pubblica non orientata alla massimizzazione dell'utile.

9.1.2 Incidenza dei debiti sul totale delle fonti

Incidenza debiti = Debiti / Totale passivo

- Debiti: euro 816.875
- Totale passivo: euro 1.756.492

Incidenza debiti 2025 $\approx$ **46,5%**.

Meno della metà delle fonti di finanziamento è costituita da debiti in senso stretto; la parte restante è rappresentata da patrimonio netto, fondi rischi, TFR, ratei e risconti. La struttura delle fonti risulta quindi equilibrata, senza un indebitamento eccessivo.

9.2 Indici di redditività

9.2.1 Redditività ante imposte

Redditività ante imposte = Risultato ante imposte / Ricavi delle vendite

- Risultato ante imposte: euro 5.484
- Ricavi delle vendite e prestazioni: euro 4.053.926

Redditività ante imposte 2025 $\approx$ **0,14%**.

L'indice evidenzia una marginalità molto contenuta, coerente con la natura consortile e strumentale di SAT: l'obiettivo non è generare utili significativi, ma coprire integralmente i costi dei servizi resi ai soci, mantenendo un sostanziale pareggio economico.

9.3 Indici di incidenza del costo del lavoro

Rapporto costo del personale / valore della produzione

= Costo del personale ÷ Valore della produzione

- Valore della produzione: 4.078.182 euro
- Costo del personale: 2.586.640 euro

Rapporto $\approx$ $2.586.640 \div 4.078.182 \approx$ **0,63** (circa **63%**).

Circa il 63% del valore della produzione è assorbito dal costo del personale, confermando che SAT è una realtà ad alta intensità di lavoro (labour-intensive). Questo rende le politiche del personale e gli strumenti di programmazione del fabbisogno, controllo dei costi e monitoraggio della produttività per area/servizio determinanti per la tenuta degli equilibri economici.

9.4 Indice di Altman (Z'-Score): formulazione, funzione e utilizzo

9.4.1 Che cos'è l'indice di Altman Z'-Score

L'indice di Altman Z-Score è un indicatore sintetico che combina più grandezze di bilancio per stimare la probabilità di insolvenza o, più in generale, il grado di rischio di crisi finanziaria di un'impresa. È stato originariamente sviluppato per le società industriali quotate, ma nel tempo sono state elaborate versioni adattate per imprese non quotate e per realtà anche di servizi.

Per SAT, società non quotata e operante nei servizi, si utilizza la versione più aggiornata dello **Z'-Score per imprese non quotate**, che mantiene la struttura di base ma modifica i coefficienti e le variabili per tener conto delle specificità di queste imprese.

L'idea di fondo è che nessun singolo indice (ad esempio solo il rapporto debiti/patrimonio netto o solo la redditività) sia sufficiente a cogliere il rischio di crisi; la combinazione ponderata di più indicatori consente una valutazione più robusta.

9.4.2 La formula Z'-Score per imprese non quotate

Per le imprese non quotate la formula aggiornata è la seguente:

$$Z' = 0,717 \cdot X1 + 0,847 \cdot X2 + 3,107 \cdot X3 + 0,420 \cdot X4 + 0,998 \cdot X5$$

dove:

- **X1 = Capitale circolante netto / Totale attivo**
Misura la solidità finanziaria di breve periodo (liquidità e capitale circolante).
- **X2 = Utili trattenuti / Totale attivo**
Esprime la capacità dell'impresa di autofinanziarsi nel tempo, accumulando riserve.
- **X3 = Reddito operativo (EBIT) / Totale attivo**
Misura l'efficienza operativa, ossia la capacità di generare reddito dalla gestione caratteristica rispetto alle risorse impiegate.

○ **X4 = Patrimonio netto / Totale passivo**

Rappresenta il grado di patrimonializzazione (peso del capitale proprio sul totale delle fonti).

○ **X5 = Ricavi vendite / Totale attivo**

Misura la rotazione degli attivi, cioè la capacità di generare fatturato dalle risorse investite.

Ogni componente è ponderata da un coefficiente (0,717; 0,847; 3,107; 0,420; 0,998) che riflette il “peso” empiricamente attribuito da Altman a ciascun fattore nel predire situazioni di crisi.

9.4.3 Dati di SAT e calcolo delle componenti

Dati di base al 31/12/2025

- Totale attivo (A) = 1.756.492 euro
- Capitale circolante netto (CCN) = 1.715.547 euro
- Patrimonio netto (PN) = 171.915 euro
- Ricavi vendite (R) = 4.053.926 euro
- Risultato ante imposte (EBT) = 5.484 euro (assunto $\approx$ EBIT)
- Utili trattenuti (UT) $\approx$ 88.416 euro (somma di riserva legale e altre riserve di utili)

Calcolo delle variabili X1–X5

- $X1 = CCN / A = 1.715.547 / 1.756.492 \approx \mathbf{0,977}$
- $X2 = UT / A = 88.416 / 1.756.492 \approx \mathbf{0,050}$
- $X3 = EBIT / A = 5.484 / 1.756.492 \approx \mathbf{0,003}$
- $X4 = PN / \text{Totale passivo} = 171.915 / 1.756.492 \approx \mathbf{0,098}$
- $X5 = R / A = 4.053.926 / 1.756.492 \approx \mathbf{2,31}$

Calcolo dello Z'

- $0,717 \cdot X1 \approx 0,717 \times 0,977 \approx 0,70$
- $0,847 \cdot X2 \approx 0,847 \times 0,050 \approx 0,04$

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@sat.servizi.eu amministrazione@cert.sat.servizi.eu

www.sat.servizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

- $3,107 \cdot X3 \approx 3,107 \times 0,003 \approx 0,01$
- $0,420 \cdot X4 \approx 0,420 \times 0,098 \approx 0,04$
- $0,998 \cdot X5 \approx 0,998 \times 2,31 \approx 2,31$

Somma:

$Z' \approx 3,10$

9.4.4 Soglie di interpretazione

Per la versione Z' di Altman le soglie comunemente utilizzate sono:

- **$Z' < 1,23$** → area di forte rischio (“distress”): elevata probabilità di crisi/insolvenza;
- **$1,23 \leq Z' \leq 2,90$** → area intermedia (“grey area”): situazione da monitorare attentamente;
- **$Z' > 2,90$** → area di sicurezza (“safe zone”): probabilità di insolvenza contenuta nel breve-medio periodo.

Con **$Z' \approx 3,10$** , SAT:

- si colloca nell’**area di sicurezza**, al di sopra della soglia di 2,90;
- presenta, alla data del 31/12/2025, un profilo di rischio di insolvenza contenuto;
- beneficia in modo decisivo di un **capitale circolante netto molto positivo** ($X1 \approx 0,98$), che segnala un buon equilibrio tra attività e passività correnti e una buona capacità di far fronte agli impegni a breve.

9.4.5 Funzione dell’indice di Altman nel governo societario

L’indice di Altman non sostituisce il giudizio professionale degli amministratori, del revisore e degli organi di controllo, ma costituisce:

- un **cruscotto sintetico** che riassume in un solo numero la combinazione di liquidità, patrimonializzazione, redditività e rotazione degli attivi;

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.
Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese
 Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)
 Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@sat.servizi.eu amministrazione@cert.sat.servizi.eu
 www.sat.servizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309
 Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

- uno **strumento di allerta precoce**: variazioni significative nel tempo (ad esempio, un calo da valori >3 verso la grey area) possono segnalare l'insorgere di tensioni finanziarie o gestionali;
- un **supporto alle decisioni** in materia di politiche finanziarie (indebitamento, gestione del circolante), politiche di investimento e di gestione dei costi.

Nel caso di SAT, il valore di $Z' \approx 3,10$ assume particolare rilievo perché:

- la marginalità economica è molto bassa (redditività ante imposte $\approx 0,14\%$);
- il costo del lavoro è molto elevato in rapporto al valore della produzione ($\approx 63\%$);
- il modello di business è fortemente dipendente dagli affidamenti in house dei soci.

Nonostante questi elementi di potenziale vulnerabilità, l'indice Z' segnala che:

- la **situazione finanziaria di breve periodo è solida**, grazie a un capitale circolante netto molto elevato;
- il **livello di rischio di insolvenza** è, allo stato, contenuto.

9.4.6 Utilizzo pratico per SAT

Per SAT, l'indice di Altman può essere utilizzato in modo strutturato:

- **in sede di programmazione** (bilancio previsionale, budget pluriennale), simulando l'effetto di diversi scenari (variazione affidamenti soci, investimenti, evoluzione costi del personale) sul valore atteso di Z' ;
- **in sede di reporting periodico** (ad esempio trimestrale o semestrale), per verificare se il valore rimane stabilmente nell'area di sicurezza o se si avvicina alla grey area;
- **in sede di dialogo con i soci** e con gli organi di controllo, come elemento oggettivo a supporto delle scelte di politica economico-finanziaria (es. dimensionamento organico, piano investimenti, gestione del capitale circolante).

10. Giudizio complessivo sul rischio di crisi d'impresa

Considerando congiuntamente:

- la struttura patrimoniale (autonomia finanziaria $\approx 9,8\%$; debiti $\approx 46,5\%$ del totale fonti);
- la redditività ante imposte molto contenuta ($\approx 0,14\%$), coerente con la natura non lucrativa della Società;
- l'elevata incidenza del costo del lavoro ($\approx 63\%$ del valore della produzione), tipica di una realtà di servizi;
- l'indice di Altman Z'-Score pari a circa 3,10 (area di sicurezza);

si può affermare che:

- **non emergono segnali di crisi conclamata;**
- la Società presenta **equilibri economico-finanziari complessivamente soddisfacenti**, in considerazione della natura e della missione della società;
- il principale fattore di attenzione è la dipendenza dagli affidamenti in house dei soci e la necessità di mantenere allineati volumi di attività, struttura dei costi e capacità organizzativa.

In questo contesto, il governo societario deve continuare a presidiare:

- la programmazione delle attività e degli affidamenti con gli enti soci;
- il controllo dei costi di funzionamento e del costo del personale;
- la qualità degli assetti organizzativi e contabili;
- il monitoraggio periodico degli indici di bilancio e dell'Altman Z'-Score, come strumenti di allerta precoce rispetto a eventuali squilibri futuri.

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@sat.servizi.eu amministrazione@cert.sat.servizi.eu

www.sat.servizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

11. Conclusioni

Il sistema di governo societario di SAT, alla luce del bilancio 2025, può essere sintetizzato come segue:

- controllo pubblico esercitato principalmente dal Comune di Settimo Torinese, in un contesto di partecipazione diffusa di altri enti locali e soggetti a capitale pubblico;
- natura di società consortile a responsabilità limitata, orientata alla gestione in comune di servizi strumentali e non al perseguimento di utili da distribuire, con modello economico centrato sulla copertura dei costi e sulla stabilità dei servizi resi ai soci;
- modello di amministrazione monocratico, con Amministratore Unico affiancato da Revisore Contabile esterno e Comitato di Coordinamento e Controllo, che rafforza la funzione di indirizzo e controllo analogo dei soci pubblici;
- assetti organizzativi e contabili dichiarati adeguati ex art. 2086 c.c., con chiusura del bilancio in pareggio e mantenimento di equilibri patrimoniali e finanziari coerenti con la natura di società strumentale;
- crescita dei ricavi rispetto al 2024, che testimonia la capacità della Società di ampliare e consolidare i servizi resi ai soci in modo economicamente sostenibile;
- ampia rete di relazioni operative con enti soci e, in misura limitata, con clienti non soci, in coerenza con il modello in house;
- trasparenza verso la PA garantita dagli obblighi di pubblicità e dalla struttura informativa del bilancio;
- monitoraggio tramite indici di bilancio e indice di Altman Z'-Score, che – con un valore pari a circa 3,10 – colloca la Società nell'area di sicurezza, confermando un equilibrio economico-finanziario complessivamente soddisfacente, pur richiedendo un presidio costante da parte degli organi di governance.

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satservizi.eu amministrazione@cert.satservizi.eu

www.satservizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

Pertanto, in conclusione, si può ben affermare che la società non presenta rischi di crisi di impresa, ma continua a richiedere cautela nella gestione della società, anche mediante un controllo costante della situazione economico patrimoniale della società SAT.

La presente relazione, da allegare al bilancio di esercizio 2025, fornisce ai soci pubblici e agli altri portatori di interesse un quadro organico della struttura di governo societario di SAT, in coerenza con le previsioni del TUSP e con gli obblighi civilistici e di trasparenza applicabili.

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l.
L'Amministratore Unico
Daniele Volpatto