

# ***Relazione sul governo societario***

## ***Bilancio di esercizio al 31/12/2022***

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a r.l.  
*Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese*  
Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)  
Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satservizi.eu amministrazione@cert.satservizi.eu  
www. satservizi.eu

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309  
Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

## **Descrizione della Governance societaria**

Sat srl è una società consortile a capitale pubblico.

La società ha lo scopo di supportare i propri soci (enti e soggetti pubblici locali e/o soggetti a capitale pubblico) nella produzione di beni e servizi funzionali alla loro attività, nonché nei casi consentiti dalla legge, per lo svolgimento di funzioni amministrative di loro competenza.

La società deve realizzare almeno l'ottanta per cento del proprio fatturato svolgendo le attività nei confronti dei propri soci.

La società è partecipata esclusivamente da enti pubblici locali e/o da soggetti a capitale pubblico.

Gli organi societari sono:

**a) l'Assemblea dei soci;**

**b) l'Organo di Amministrazione;**

**c) l'Organo di Controllo ( Revisore dei Conti);**

**d) Comitato di Coordinamento e Controllo.**

La società è amministrata dall'Amministratore Unico, Dott. Alessandro Scopel nominato dall'assemblea dei Soci del 14/12/2020.

L'organo amministrativo ha la rappresentanza della società avendone tutti i poteri per l'amministrazione della stessa, resta in carica fino a revoca o dimissioni.

Possono essere nominati direttori, institori o procuratori per il compimento di determinati atti o categorie di atti.

Nel nuovo Organigramma è stata inserita la figura del Direttore Operativo, Sig. Alessandro Ristaino, con l'obiettivo di coordinare le aree produttive al fine di garantire i servizi della società e raggiungere gli obiettivi prestabiliti. Il Direttore Operativo non ha procure per l'amministrazione diretta della Società che rimangono in capo all'Amministratore Unico.

L'Assemblea dei soci ha rinnovato la nomina del revisore contabile, nella persona del Dott. Enrico Maria Cernusco, resa obbligatoria dalla Legge-Delega al Governo del 19 ottobre 2017 n. 155, la quale impone alle società di capitale la nomina dell'Organo di Controllo.

Il Comitato di Coordinamento e Controllo, le cui funzioni sono disciplinate nello Statuto, è costituito dai propri soci.

L'obiettivo di tale organo è l'esercizio di un controllo sulla gestione della società, analogo a quello esercitato sui propri servizi, istituendo un tavolo permanente di monitoraggio e di indirizzo.

Ad oggi il Presidente del Comitato di Coordinamento e Controllo, con nomina dell'Assemblea Ordinaria dei Soci del 03 novembre 2021, è il Sig. Davide Rosso, attuale sindaco del Comune di Rivalba.

Ferma restando la legittimazione di tutti i sottoscrittori a partecipare al Comitato di Coordinamento e Controllo, hanno diritto di voto solo quei soci che si siano determinati per la concreta attivazione a mezzo della "SERVIZI AMMINISTRATIVI TERRITORIALI s.c.r.l." della gestione dei servizi al momento di ciascuna deliberazione.

Il Comitato di Coordinamento e Controllo è convocato dal proprio presidente, presso la sede della società o in altro luogo opportuno anche su richiesta di ogni socio componente il Comitato di Coordinamento e Controllo medesimo.

Le eventuali deliberazioni del Comitato di Coordinamento e Controllo vertono sugli oggetti sui quali potrà successivamente essere chiamata a deliberare l'Assemblea della società e sugli altri indicati nel precedente articolo; esse sono assunte, in spirito di leale collaborazione, ricercando, ove ottenibile, l'unanimità dei consensi.

Laddove sia riscontrata l'impossibilità di raggiungere tale unanimità, il Comitato di Coordinamento e Controllo delibera con il voto favorevole di tanti componenti che rappresentino un numero di voti superiore alla metà del numero totale di votanti.

Delle sedute è redatto apposito verbale.

La partecipazione al Comitato non dà diritto ad alcun compenso.

**Relazioni operative con gli Enti pubblici soci:**

| <b>CONTRATTI INCARICHI ANNO 2022 - ENTI / SOCI -</b> |                 |                      |  |
|--|-----------------|----------------------|--|
| <b>ATTIVITA' - REFERENTE</b>                         | <b>COMMESSA</b> | <b>CLIENTE/SOCIO</b> | <b>DESCRIZIONE ATTIVITA'</b>   |
| SETTORE ENTRATE                                      | SA-28           | BORGARO              | AFFIDAMENTO IN HOUSE PROVIDING DEL SERVIZI COMUNALI RIGUARDANTI LA GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E PATRIMONIALI - PER ANNI 5 - DAL 2018 AL 2022 -  |
| SERVIZI TECNICI                                      | 670-12          | BORGARO              | RIQUALIFICAZIONE URBANA TRAMITE LA RISTRUTTURAZIONE URBANISTICA DEL COMPARTO SOTTESO DALLA VIA LANZO, NEL TRATTO COMPRESO FRA LE VIE MARTIRI DELLA LIBERTA' E ITALIA ( LOTTO FUNZIONALE 1) INTEGRAZIONE ATTIVITA' ESPROPRIATIVE .                        |
| SERVIZI TECNICI                                      | 670-12          | BORGARO              | RIQUALIFICAZIONE URBANA TRAMITE LA RISTRUTTURAZIONE URBANISTICA DEL COMPARTO SOTTESO DALLA VIA LANZO, NEL TRATTO COMPRESO FRA LE VIE MARTIRI DELLA LIBERTA' E ITALIA ( LOTTO FUNZIONALE 1) ATTIVITA' RELATIVA ALLA DIREZIONE LAVORI, CSE, CONTABILITA',  |
| SERVIZI TECNICI                                      | 670-12          | BORGARO              | RIQUALIFICAZIONE URBANA TRAMITE LA RISTRUTTURAZIONE URBANISTICA DEL COMPARTO SOTTESO DALLA VIA LANZO, NEL TRATTO COMPRESO FRA LE VIE MARTIRI DELLA LIBERTA' E ITALIA ( LOTTO FUNZIONALE 1) ATTIVITA' DI SUPPORTO AL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO.       |
| SERVIZI TECNICI                                      | 912-22          | BORGARO              | STUDIO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA RELATIVO ALL'INTEGRAZIONE DEL NUOVO SPAZIO URBANO CHE SORGERA' ALL'INDOMANI DELLA RIQUALIFICAZIONE DEL TRATTO DELLA VIA LANZO COMPRESO FRA LE VIE CASELLE E NORVEGIA CON LA RETE DEGLI ITINERARI CICLO-PEDONALI |

|                                       |                          |         |  |
|---------------------------------------|--------------------------|---------|--|
| SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA | SI-220                   | BORGARO | INTEGRAZIONE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA DEL TERRITORIO COMUNALE NEL COMPARTO URBANO SOTTESO DALLE VIE BERLINGUER, SETTIMO, BORELLO E VOLPIANO. |
| SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA | SI-177                   | CASELLE | SERVIZI DI GESTIONE SISTEMICA DEI SISTEMI SERVER DEL COMUNE DI CASELLE - PERIODO MAGGIO 2021/APRILE 2022   |
| SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA | SI-177                   | CASELLE | SERVIZI DI GESTIONE SISTEMICA DEI SISTEMI SERVER DEL COMUNE DI CASELLE - PERIODO MAGGIO 2022 - DICEMBRE 2023   |
| SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA | SI-225                   | CASELLE | ADEGUAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA INFORMATICA COMUNALE 1°STEP - DA MAGGIO 2021 AL 30/4/2022  |
| SERVIZI TECNICI                       | SI-219/SI-227            | CASELLE | REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA - SITI DEL CIMITERO, ECOCENTRO, NUOVA TORRE PIEZOMETRICA   |
| SERVIZI TECNICI                       | SI-219/SI-227            | CASELLE | REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA - PIAZZA FALCONE - PARCO GIOCHI - PALATENDA -  |
| SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA | SI-270                   | CASELLE | SOSTITUZIONE PONTE RADIO VIDEOSORVEGLIANZA e TELECAMERE PALAZZO COMUNALE   |
| SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA | SI-274                   | CASELLE | SOSTITUZIONE SWITCH E TELECAMERE VIDEOSORVEGLIANZA NEI DIVERSI SITI COMUNALI   |
| SERVIZI TECNICI                       | 894-21 / 895-21 / 896-21 | CASELLE | INCARICO PER D.L., CSE E CONTABILITA' AREA GIOCHI VIA COLOMBO - COMUNE DI CASELLE  |

|  |               |                               |   |
|--|---------------|-------------------------------|---|
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-254</b> | <b>CASELLE</b>                | <b>REALIZZAZIONE IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA VIA CHE GUEVARA</b>  |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-266</b> | <b>CASELLE</b>                | <b>RIPRISTINO LINK OTTICI E ACQUISTO TELECAMERE PRATO FIERA</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-222</b> | <b>CASELLE</b>                | <b>CANONE VDSL SALA CERVI E SALA POLIVALENTE DAL MESE DI DICEMBRE 2021 A DICEMBRE 2022</b>  |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                   | <b>SI-04</b>  | <b>CONSORZIO DI BACINO 16</b> | <b>SERV. INFORMATIVI - CANONE PER GESTIONE DEI SERVIZI INFORMATIVI (Validità contratto dal 2021 al 2023)</b>  |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>878/21</b> | <b>FONDAZIONE</b>             | <b>PIANO NAZIONALE PER LA RIQUALIFICAZIONE SOCIALE E CULTURALE DELLE AREE URBANE DEGRADATE EX DPCM 15/10/2015 - PROGETTO RINASCIMENTI - ADEGUAMENTO SPAZI ESTERNI DI SITA E IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA - PROGETTAZIONE DA APPLICARE INARCASSA.</b> |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                   | <b>SI-162</b> | <b>FONDAZIONE</b>             | <b>SERVIZI INFORMATICI ANNO 2022</b>  |

|  |               |                |  |
|--|---------------|----------------|--|
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-172</b> | <b>GASSINO</b> | <b>SUPPORTO ALLA REGOLARIZZAZIONE DEI SISTEMI DI VIDEOSORVEGLIANZA - VERSIONE AGGIORNATA</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-258</b> | <b>GASSINO</b> | <b>MANUTENZIONE STRAORDINARIAI VIDEOSORVEGLIANZA</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-226</b> | <b>GASSINO</b> | <b>MANUTENZIONE ANNUALE ORDINARIA DEI SISTEMI DI VIDEOSORVEGLIANZA - SISTEMA LETTURA TARGHE SUI VARCHI E PONTI RADIO TERRITORIALI</b>  |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>839-20</b> | <b>LEINI'</b>  | <b>COMPLETAMENTO DEL PERCORSO CICLO-PEDONALE DI COLLEGAMENTO IN VIA VOLPIANO FINO A VIA LONNA - AFFIDAMENTO INCARICO PER D.L. E C.S.E.</b>   |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>839-20</b> | <b>LEINI'</b>  | <b>COMPLETAMENTO DEL PERCORSO CICLO-PEDONALE DI COLLEGAMENTO IN VIA VOLPIANO FINO A VIA LONNA - AFFIDAMENTO INCARICO PER FRAZIONAMENTO AREE PRIVATE OCCORRENTI ALLA REALIZZAZIONE DELL'OPERA</b> |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-232</b> | <b>LEINI'</b>  | <b>RIFUNZIONALIZZAZIONE SPAZI ISTITUZIONALI ED ASSEMBLEARI PRESSO "CASTELLO PROVANA" - RIFACIMENTO IMPIANTO AUDIO/VIDEO E VOTAZIONE ELETTRONICA PRESSO SALA CONSILIARE.</b>                      |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>882-21</b> | <b>LEINI'</b>  | <b>REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI UFFICI PRESSO ASILO NIDO COMUNALE "ARCOBALENO" - REDAZIONE STUDIO DI FATTIBILITA'</b>  |

|  |               |                   |  |
|--|---------------|-------------------|--|
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>938-22</b> | <b>LEINI'</b>     | <b>EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA IN DIRITTO DI SUPERFICIE. ADEGUAMENTO DELLE CONVENZIONI ALLA LEGGE 108/21 ED AL DECRETO DEL M.E.F. 151/20.</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-44</b>  | <b>PATRIMONIO</b> | <b>ATTIVITA' RELATIVA AI SERVIZI DI GESTIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI ANNO 2022</b>   |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>903/21</b> | <b>PATRIMONIO</b> | <b>COLLABORAZIONE PROFESSIONALE PER ASSISTENZA PROGETTAZIONE, DIREZIONE LAVORI, GESTIONE PATRIMONIALE DEI BENI IMMOBILI DI PROPRIETA' DI PATRIMONIO. COMPETENZA DAL 1/10/2021 AL 31/12/2022.</b> |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>909/21</b> | <b>PATRIMONIO</b> | <b>COLLABORAZIONE PROFESSIONALE PER COORDINAMENTO ATTIVITA' PATRIMONIO VERDE, POTATURA, COORDINAMENTO VERSO AGRONOMI, AFFIANCAMENTO DIREZIONE. COMPETENZA DAL 1/12/2021 AL 31/12/2022.</b>       |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>913/22</b> | <b>PATRIMONIO</b> | <b>CONTRATTO SUPPORTO TECNICO DAL 17/1/2022 AL 15/7/2022</b>   |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>913/22</b> | <b>PATRIMONIO</b> | <b>CONTRATTO SUPPORTO DI DISTACCO DAL 18/7/2022 AL 31/12/2022</b>  |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-224</b> | <b>PATRIMONIO</b> | <b>SPOSTAMENTO IMPIANTO DI RETE PRESSO IL PARCHEGGIO VOLONTARI DI SETTIMO T.SE</b>   |

|  |               |                   |  |
|--|---------------|-------------------|--|
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-235</b> | <b>PATRIMONIO</b> | <b>SOSTITUZIONE ARMADIO DI RETE PALAZZINA GIANNONE</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-236</b> | <b>PATRIMONIO</b> | <b>REALIZZAZIONE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA PRESSO L'AREA ESTERNA DELLA PALAZZINA SIVA</b>           |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-243</b> | <b>PATRIMONIO</b> | <b>CABLAGGIO STRUTTURATO E VIDEOSORVEGLIANZA ANTINTRUSIONE EMPORIO SOLIDALE VIA ARIOSTO 36 BIS SETTIMO</b> |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                   | <b>SI-240</b> | <b>SAN MAURO</b>  | <b>FORNITURA UPS PER SERVER FARM</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                   | <b>SI-02</b>  | <b>SAN MAURO</b>  | <b>GESTIONE DEI SERVIZI INFORMATICI</b>  |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>816/19</b> | <b>SAN MAURO</b>  | <b>PISTE CICLABILI SICURE SAN MAURO - DIREZIONE E LAVORI (DA CONSIDERARE INARCASSA) -</b>                  |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>816/19</b> | <b>SAN MAURO</b>  | <b>PISTE CICLABILI SICURE SAN MAURO -INTEGRAZIONE PER AGGIORNAMENTO PROGETTO ESECUTIVO</b>                 |

|  |               |                  |  |
|--|---------------|------------------|--|
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>919/22</b> | <b>SAN MAURO</b> | <b>BANDI PNRR SCUOLA MEDIA DALLA CHIESA E SCUOLA SILVIO PELLICO. PRESTAZIONI TECNICHE PER LA REDAZIONE DELLA DOMANDA E VALUTAZIONE PROGETTUALE</b> |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>920/22</b> | <b>SAN MAURO</b> | <b>AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI REDAZIONE APE PER L'IMMOBILE SITO IN VIA TORINO 164</b>   |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>943/22</b> | <b>SAN MAURO</b> | <b>ATTIVITA' DI CONSULENZA TECNICA-AMMINISTRATIVA RELATIVA ALLE PROCEDURE LEGATE ALLA NORMATIVA. INCARICO DAL 1/5/2022 AL 31/12/2022</b>           |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>953-22</b> | <b>SAN MAURO</b> | <b>OFFERTA PER ATTIVITA' DI CONSULENZA TECNICA PER PIANO DI ALIENAZIONE E DELLE VALORIZZAZIONE PATRIMONIALI</b>                                    |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>960-22</b> | <b>SAN MAURO</b> | <b>ATTESTATO PRESTAZIONE ENERGETICA - REDAZIONE DI UN APE -</b>  |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-252</b> | <b>SAN MAURO</b> | <b>SISTEMI DI VIDEOSORVEGLIANZA. RIPRISTINO, SVILUPPO E MANUTENZIONE ANNO 2022</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                   | <b>SI-263</b> | <b>SAN MAURO</b> | <b>SUPPORTO INFORMATICO PER REFERENDUM POPOLARI ABROGATIVI DEL 12/6/2022</b>   |

|   |               |                   |  |
|---|---------------|-------------------|--|
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                        | <b>SI-268</b> | <b>SAN MAURO</b>  | <b>FORNITURA DISCHI HPE,<br/>MANUTENZIONE E ASSISTENZA</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                        | <b>SI-272</b> | <b>SAN MAURO</b>  | <b>SUPPORTO ELEZIONI POLITICHE<br/>DEL 25/9/2022</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-<br/>VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-278</b> | <b>SAN MAURO</b>  | <b>AMMODERNAMENTO IMPIANTI<br/>RETE VIDEOSORVEGLIANZA<br/>LAVORI PUBBLICI</b>  |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                        | <b>SI-09</b>  | <b>UNIONE NET</b> | <b>SERVIZI DI GESTIONE<br/>INFORMATICA - CONTRATTO<br/>TRIENNALE DAL 2021 /2022 / 2023 -</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                        | <b>SI-31</b>  | <b>UNIONE NET</b> | <b>SERVIZIO DI SUPPORTO NELLA<br/>CONDUZIONE DEL SISTEMA DI<br/>CONNETTIVITA' INTRANET TRA LE<br/>SEDI DEI COMUNI E PER IL<br/>SERVIZIO WIFI PUBBLICO<br/>GRATUITO PER UNIONE (Comuni<br/>SETTIMO-SAN MAURO-VOLPIANO-<br/>BORGARO-CASELLE-SAN<br/>BENIGNO-LEINI)</b> |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                            | <b>666</b>    | <b>UNIONE NET</b> | <b>SPORTELLO ENERGIA PRESSO IL<br/>COMUNE DI CASELLE</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-<br/>VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-185</b> | <b>UNIONE NET</b> | <b>REALIZZAZIONE DEL SISTEMA<br/>ANTIPANICO SU IMPIANTO<br/>TELEFONICO E VDSL - PIU'<br/>CANONE ANNUALE PER ANNO 2022<br/>E ANNO 2023</b>  |

|  |                                  |                 |  |
|--|----------------------------------|-----------------|--|
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>918/22</b>                    | <b>VOLPIANO</b> | <b>BANDI PNRR - INCARICO PROFESSIONALE PER PROGETTAZIONI DIVERSE - REALIZZAZIONE DI UNA PALESTRA SCOLASTICA SCUOLA SECONDARIA D.ALIGHIERI E COSTRUZIONE SCUOLA D'INFANZIA IN VIA PADOVA. (SOGGETTO A INARCASSA).</b> |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-163</b>                    | <b>VOLPIANO</b> | <b>CONNETTIVITA' PLESSI SCOLASTICI COMUNE DI VOLPIANO - CANONE PER LA CONNETTIVITA' PER I PLESSI SCOLASTICI</b>  |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-214</b>                    | <b>VOLPIANO</b> | <b>REALIZZAZIONE DEL SISTEMA DI ANTINTRUSIONE E VIDEOSORVEGLIANZA SALA MOSTRA ARCHEOLOGICA PALAZZO OLIVERO VOLPIANO</b>  |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>                       | <b>870/20</b>                    | <b>SETTIMO</b>  | <b>GESTIONE CONDOMINIO VIA LEINI 86 SETTIMO T.SE</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-223</b>                    | <b>SETTIMO</b>  | <b>REALIZZAZIONE NUOVO PARCO URBANO W.GUERRA. CONNESSIONE IN FIBRA OTTICA ED ALLESTIMENTO IMPIANTO VIDEOSORVEGLIANZA</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-230 (commesse diverse)</b> | <b>SETTIMO</b>  | <b>REALIZZAZIONE e MANUTENZIONE IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA DIVERSI SUL TERRITORIO COMUNALE - <b>COMPLETAMENTO VIDEOSORVEGLIANZA NUOVE AREE PEDONALI DI VIA ITALIA</b></b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-245(commesse diverse)</b>  | <b>SETTIMO</b>  | <b>REALIZZAZIONE e MANUTENZIONE IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA DIVERSI SUL TERRITORIO COMUNALE - <b>IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA PRESSO IL COMANDO DEI CARABINIERI</b></b>   |

|  |                                 |                |  |
|--|---------------------------------|----------------|--|
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-256(commesse diverse)</b> | <b>SETTIMO</b> | <b>REALIZZAZIONE e MANUTENZIONE IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA DIVERSI SUL TERRITORIO COMUNALE - AMPLIAMENTO VIDEOSORVEGLIANZA PARCO ASSIETTA</b>         |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-260(commesse diverse)</b> | <b>SETTIMO</b> | <b>REALIZZAZIONE e MANUTENZIONE IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA DIVERSI SUL TERRITORIO COMUNALE - RIPRISTINO SORVEGLIANZA COMANDO POLIZIA LOCALE</b>       |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEOSORVEGLIANZA</b> | <b>SI-265(commesse diverse)</b> | <b>SETTIMO</b> | <b>REALIZZAZIONE e MANUTENZIONE IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA DIVERSI SUL TERRITORIO COMUNALE - VERIFICA ISPETTIVA CAVIDOTTI ARCIPELAGO E MODIGLIANI</b> |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                   | <b>SI-248</b>                   | <b>SETTIMO</b> | <b>SUPPORTO INFORMATICO ALLA CONSULTAZIONE REFERENDARIA DEL 12/6/2022</b>  |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                   | <b>SI-257</b>                   | <b>SETTIMO</b> | <b>ATTIVITA' DI SUPPORTO AGLI ORGANI POLITICI - GESTIONE SALA CONSILIARE</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                   | <b>SI-271</b>                   | <b>SETTIMO</b> | <b>SUPPORTO SISTEMI INFORMATIVI ELEZIONI DEL 25/9/2022</b>   |

| <b>CONTRATTI DI SERVIZIO IN HOUSE - COMUNE DI SETTIMO T.SE</b> |   |
|--|---|
| <b>CONTRATTO -<br/>ATTIVITA'</b>                               | <b>AMBITO TRIBUTARIO / ENTRATE</b>                                  |
| <b>CONTRATTO -<br/>ATTIVITA'</b>                               | <b>AMBITO PM</b>  |
| <b>CONTRATTO -<br/>ATTIVITA'</b>                               | <b>AMBITO LEGALE / CONTENZIOSO</b>                                  |
| <b>CONTRATTO -<br/>ATTIVITA'</b>                               | <b>AMBITO AMMINISTRATIVO SUPPORTO ALLA<br/>CONTABILITA'</b>         |
| <b>CONTRATTO -<br/>ATTIVITA'</b>                               | <b>AMBITO AMMINISTRATIVO SUPPORTO ORGANI<br/>POLITICI DELL'ENTE</b> |
| <b>CONTRATTO -<br/>ATTIVITA'</b>                               | <b>AMBITO SUPPORTO ALL'UFFICIO TERRITORIO<br/>DELL'ENTE</b>         |
| <b>CONTRATTO -<br/>ATTIVITA'</b>                               | <b>AMBITO PROGETTAZIONE</b>   |
| <b>CONTRATTO -<br/>ATTIVITA'</b>                               | <b>AMBITO INFORMATICO</b>   |

| <b>CONTRATTI INCARICHI ANNO 2022 - ALTRI CLIENTI NON SOCI -</b> |                 |  |   |
|---|-----------------|--|---|
| <b>ATTIVITA' - REFERENTE</b>                                    | <b>COMMESSA</b> | <b>CLIENTE/SOCIO</b>                           | <b>DESCRIZIONE ATTIVITA'</b>  |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>  | <b>929/22</b>   | <b>GESIN SRL<br/>(COMUNE DI VENARIA REALE)</b> | <b>SOSTITUZIONE PORTE REI EDIFICI SCOLASTICI - REDAZIONE PROGETTO DEFINITIVO/ESECUTIVO (SOGETTO A INARCASSA)</b>  |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>  | <b>941/22</b>   | <b>VENARIA</b>                                 | <b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLSTICI E COMUNALI FASE 5. INCARICO REDAZIONE PROGETTAZIONE A LIVELLO DEFINITIVO/ESECUTIVO (DA CONSIDERARE INARCASSA)</b> |
| <b>SERVIZI TECNICI</b>  | <b>924/22</b>   | <b>BRANDIZZO</b>                               | <b>SUPPORTO ALL'AREA PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEL TERRITORIO COMUNE DI BRANDIZZO</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                                      | <b>SI-241</b>   | <b>FONDAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS</b>     | <b>FORNITURA SERVIZI ICT ANNO 2022</b>  |

|   |               |                                      |   |
|---|---------------|--------------------------------------|---|
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                      | <b>SI-164</b> | <b>S.A.A.P.A.</b>                    | <b>GESTIONE DEI SERVIZI INFORMATIVI - ANNO 2022</b>   |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                      | <b>SI-242</b> | <b>CASA DEI POPOLI ONLUS</b>         | <b>FORNITURA SERVIZI ICT ANNO 2022</b>  |
| <b>SERVIZI INFORMATICI-VIDEO - SORVEGLIANZA</b> | <b>SI-250</b> | <b>SANT'AMBROGIO DI TORINO</b>       | <b>OFFERTA PER LA REDAZIONE DEL PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA PER LA PARTECIPAZIONE AL NUOVO BANDO DEI FINANZIAMENTI DI VIDEOSORVEGLIANZA URBANA INTEGRATA</b> |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                      | <b>SI-198</b> | <b>SVILUPPO LEGGERO SRL - TORINO</b> | <b>FORNITURA DI SERVIZI IN RETE - RETE INFORMATICA DELLA VS SEDE PRESSO LA BIBLIOTECA ARCHIMEDE DI SETTIMO T.SE - OFFERTA PER PERIODO DAL 1/5/2021 AL 31/12/2022</b>        |
| <b>SERVIZI INFORMATICI</b>                      | <b>SI-199</b> | <b>G-RO SRLS</b>                     | <b>FORNITURA DI SERVIZI IN RETE - RETE INFORMATICA DELLA VS SEDE PRESSO LA SUONERIA IN VIA PARTIGIANI 4 A SETTIMO T.SE -</b>  |

|                                   |                      |  |  |
|-----------------------------------|----------------------|--|--|
| <p><b>SERVIZI<br/>TECNICI</b></p> | <p><b>898/21</b></p> | <p><b>SOCIETA' LE<br/>SERRE<br/>GRUGLIASCO</b></p> | <p><b>NUOVA BRETELLA DI<br/>CIRCONVALLAZIONE<br/>STRADALE A<br/>COLLEGAMENTO DI<br/>CORSO TORINO CON<br/>STRADA DEL GERBIDO<br/>GRUGLIASCO TORINO -<br/>REDAZIONE DEL<br/>PROGETTO DI<br/>FATTIBILITA'</b></p> |
|-----------------------------------|----------------------|--|--|

### **Strumenti di governance e controllo adottati.**

Durante l'anno 2022 è stato convocato il comitato di Coordinamento e di Controllo e nel corso delle sedute è stato periodicamente esaminato lo stato degli affidamenti da parte dei soci e le relative implicazioni amministrative e gestionali.

### **“Rendicontazione dei programmi di valutazione dei rischi di crisi aziendale”.**

I rischi aziendali si fondano principalmente sulla impossibilità degli Enti/soci di affidare la gestione dei propri servizi alla società stessa; infatti il fatturato della SAT srl è interamente costituito dalle commesse affidate dai propri soci, attraverso affidamenti in house.

Con le disposizioni normative introdotte nel corso del 2016, la società ha la possibilità di operare anche nei confronti di soggetti privati nella misura del 20% del fatturato complessivo.

La SAT srl continua attualmente ad adottare una riduzione delle ore lavorative dei propri dipendenti pari ad 36 ore settimanali.

**Rendicontazione dei risultati conseguiti in merito alle direttive impartite da parte del Socio di Maggioranza – Comune di Settimo Torinese**

| SOCIETA'       | OBIETTIVO  | INDICATORE   |
|----------------|--|--|
| SAT S.C.A R.L. | <b>RIDUZIONE SPESE di FUNZIONAMENTO</b>  | <p>La Società nel corso del 2022, sulla base di un calcolo di confronto già applicato negli anni scorsi, ha incrementato i costi di struttura rispetto all'anno 2021, non riuscendo così a soddisfare l'obiettivo affidato.</p> <p>Oltre al contributo societario, già deliberato dai Soci per il 2022 nel corso del Comitato di Controllo del 6 febbraio 2023 e, preso atto della situazione, sono state intraprese azioni correttive ed organizzative, approvate nella stessa seduta, per andare a ridurre ulteriormente i costi di struttura e funzionamento della Società che daranno immediato riscontro nel corso dell'anno 2023 permetteranno così alla Società di adempiere ad obblighi normativi senza un ulteriore aggravio di costi sui Soci.</p> |
|                | <b>RIORGANIZZAZIONE DELL'ATTIVITA' PROGETTUALE IN SINERGIA CON LA SOCIETA' PATRIMONIO</b>  | <p>Le due Società hanno proseguito nel corso del 2022 in una fattiva collaborazione operativa sulla gestione delle Progettazioni ed esteso le collaborazioni ad altre tematiche quali Verde ed Ambiente. Un altro segnale di collaborazione è stato il trasferimento di una professionalità dalla SAT alla Patrimonio per andare a migliorare l'operatività sulle manutenzioni della Città di Settimo T.se.</p>  |
|                | <b>PASSAGGIO AL CLOUD SERVIZI</b>  | <p>Quanto intrapreso nel 2021 sui progetti Cloud è proseguito nel corso del 2022 con la candidatura dei Progetti PNRR, la verifica dei servizi e l'analisi dei Servizi On Line al Cittadino.</p> <p>Inoltre, ad ulteriore conferma di quanto progettato e scelto, in riferimento al Cloud AWS ha trovato conferme tecniche nell'Accordo Quadro Consip diventato attuativo nel corso del 2022.</p>  |
|                | <b>PROGETTAZIONE PNRR – SUPPORTO ALL'ENTE NELLA PRESENTAZIONE DEI PROGETTI E DEI BANDI</b> | <p>La Società ha supportato il Comune di Settimo T.se nella progettazione e candidatura ai Bandi PNRR, rispettando i termini temporali sia in ambito Territorio e Opere Pubbliche che in ambito Informatico e Digitalizzazione dei processi dell'Ente.</p>   |

## **STRUMENTI DI MISURAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE**

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione più idonei come di seguito indicati.

### **Analisi di Bilancio**

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalla contabilità e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

### **Analisi dello Stato Patrimoniale**

L'analisi dello Stato patrimoniale analizza lo "stato di salute" dell'azienda ad una certa data ed ha la funzione di verificare se il capitale (ossia, l'insieme dei beni a disposizione dell'imprenditore per l'esercizio dell'impresa) sia armonicamente composto e se le relazioni intercorse tra impieghi e fonti di finanziamento siano corrette. È necessario, infatti, che vengano rispettate determinate correlazioni affinché i tempi necessari al disinvestimento degli impieghi siano sincronizzati con le scadenze delle relative fonti di finanziamento. Solo in questo modo è possibile assicurare un certo equilibrio ai flussi in entrata e in uscita. Le principali correlazioni che devono essere rispettate sono:

**CAPITALE NETTO - ATTIVO FISSO**

**ATTIVO CIRCOLANTE >= PASSIVO CORRENTE**

La prima correlazione indica che il Margine di struttura (MS), nella sua forma completa, deve essere maggiore o uguale a 0 ossia le attività fisse sono finanziate dal Capitale proprio. Questa è una situazione di equilibrio in cui gli impegni a lungo termine non sono finanziati da passività correnti.

Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l. – SAT s.c.a.r.l.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Settimo Torinese

Sede Legale: Piazza della Libertà 4 – 10036 Settimo Torinese (TO)

Telefono 011.80.28.211 – Fax 011.8028850 info@satservizi.eu amministrazione@cert.satservizi.eu

www.satservizi.eu

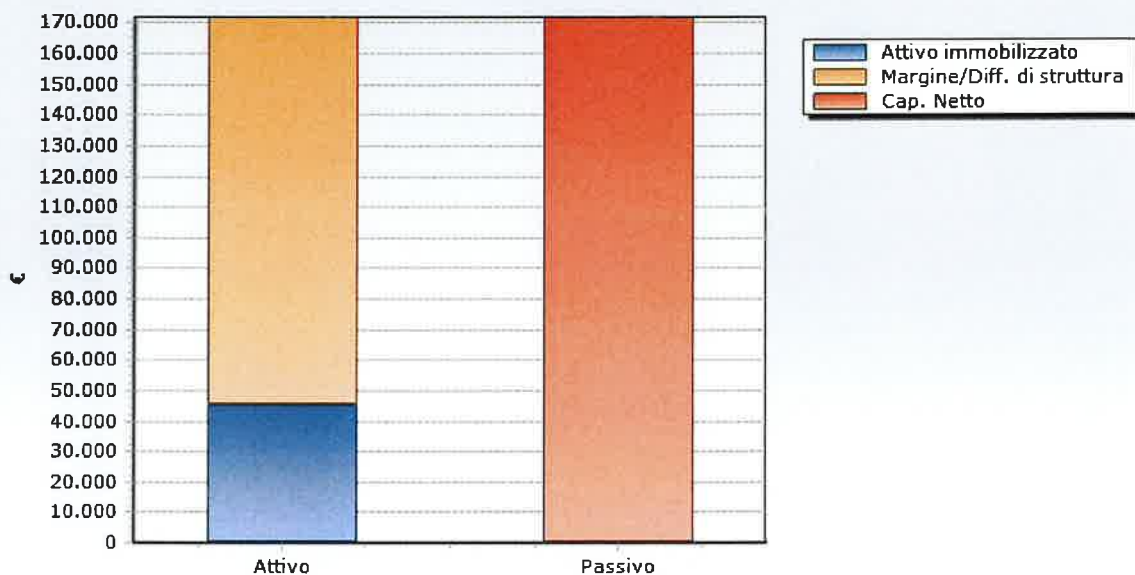
19

C.F., P.IVA, Registro Imprese (TO) 09555390013 REA: TO-1061309

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 58.500,00

L'azienda ha un margine di struttura pari a 126.251 .

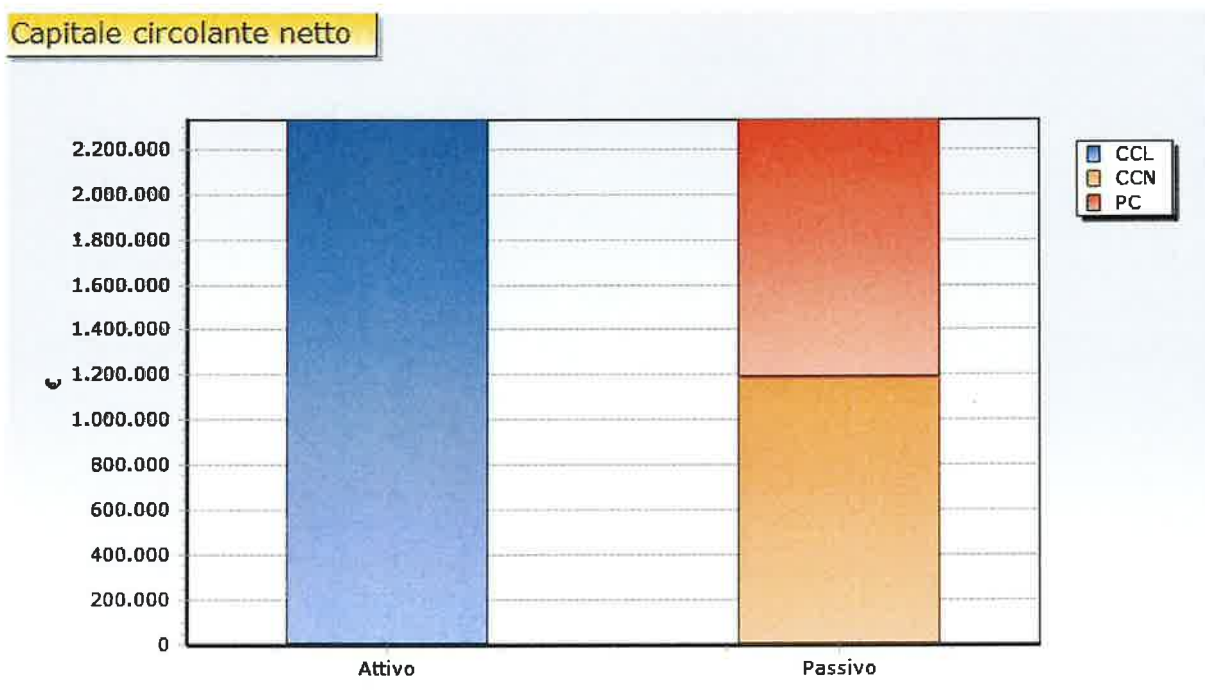
**Margine di struttura**



La seconda correlazione indica che il Capitale Circolante Netto (CCN) deve essere maggiore o uguale a 0, ossia le attività correnti coprono l'intero ammontare delle passività correnti, anche se questo valore deve essere completato da un'analisi della liquidità differita per verificare che non ci siano situazioni critiche. Il CCN segnala, dunque, se e in che misura (se positivo) gli investimenti in attesa di realizzo nell'esercizio e le liquidità sono capienti rispetto agli impegni di pagamento a breve termine.

L'azienda ha un capitale circolante netto pari a 1.185.282 .

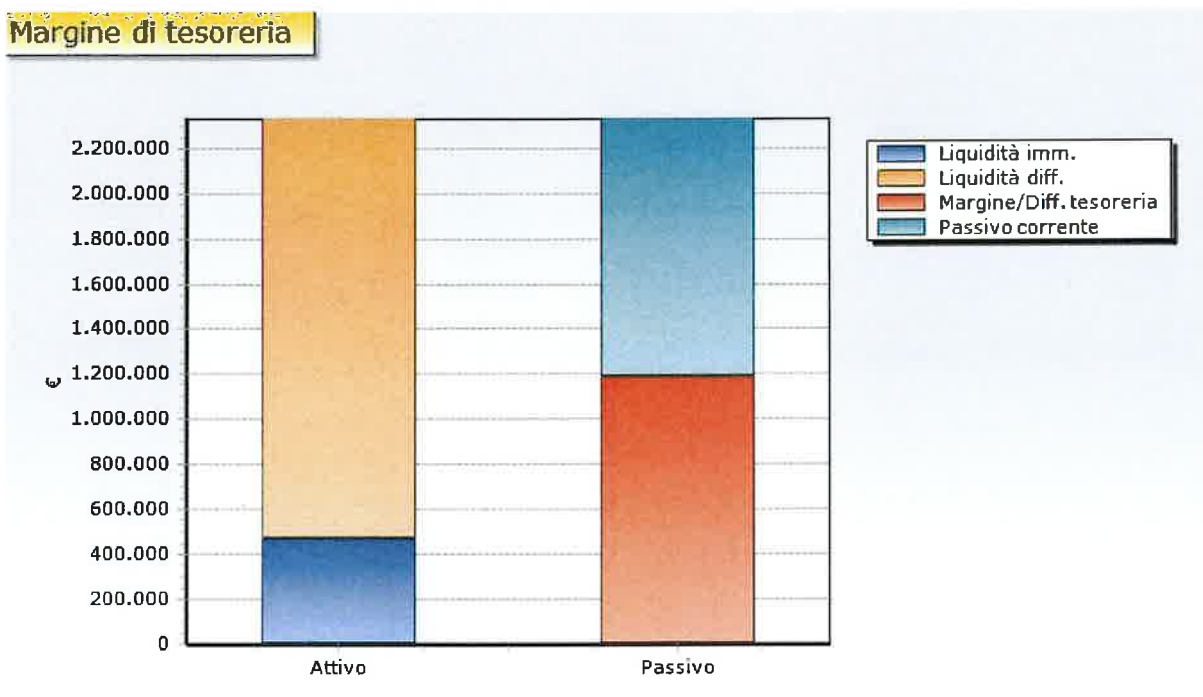
Capitale circolante netto



Il margine di tesoreria è calcolato come differenza tra le attività immediatamente liquide (denaro, depositi bancari e postali, altre attività liquidabili in modo immediato e conveniente) e debiti di prossima scadenza (debiti per stipendi, contributi e ritenute, debiti verso fornitori, rate di rimborso di mutui che scadono nei primi mesi dell'esercizio amministrativo successivo a quello a cui si riferisce il bilancio di esercizio, ecc.).

L'azienda ha un margine di tesoreria pari a 1.185.282 .

**Margine di tesoreria**



Il margine di struttura primario è aumentato rispetto all'esercizio precedente. La variazione può essere meglio interpretata se si tiene conto dell'andamento di altri due margini: il margine di struttura secondario e il margine di tesoreria.

Il sistema rileva che, in questo esercizio, il margine di struttura secondario è diminuito rispetto all'esercizio precedente. Rileva, inoltre, che il margine di tesoreria è diminuito rispetto all'esercizio precedente.

La struttura finanziaria dell'azienda, dunque, in termini dinamici, è parzialmente peggiorata nel breve termine, ma mantiene una struttura positiva nel suo complesso.

In sintesi, dunque, i tre margini (MS, MT, CCN) sono tutti positivi: si tratta di una situazione di equilibrio finanziario tendenziale in quanto la copertura del fabbisogno finanziario durevole appare ampiamente sostenibile; è favorevole anche la situazione finanziaria di breve andare giacché una parte dell'Attivo Circolante è coperta da mezzi propri e da fonti a lungo termine.

Per meglio comprendere, poi, se lo stato patrimoniale è equilibrato o meno nel prosieguo si utilizzeranno una serie di indici normalmente utilizzati nelle analisi atte a discriminare tra uno stato patrimoniale equilibrato e uno non equilibrato onde consentire al sistema di approfondire la natura di eventuali criticità nella configurazione patrimoniale e di suggerire le azioni di correzione da intraprendere.

Il primo indice di lungo periodo che viene preso in considerazione è quello di struttura.

È il rapporto tra mezzi propri e attivo immobilizzato. Esprime una delle possibili correlazioni tra fonti ed impieghi di lungo andare. Segnala in che misura i mezzi propri appaiono destinati a coprire il fabbisogno finanziario durevole. Indica, quindi, il grado di solidità patrimoniale, di lungo andare, dell'azienda. Il sistema rileva che il quoziente è uguale o maggiore di 1 il che implica che i mezzi propri da soli, indipendentemente dalla presenza di eventuali passività consolidate, tendono a coprire per intero il fabbisogno finanziario durevole dell'azienda.

Nell'anno corrente tale indice è 3,76 .

Passando ora ad un'analisi di breve andare gli indici da dover considerare sono essenzialmente tre: il current, l'acid ed il quick ratio.

L'indice di disponibilità dell'azienda (current ratio) è pari a 202,9 %.

Tale indice, è bene ricordarlo, è calcolato come rapporto tra attivo corrente e passivo corrente. Esprime, idealmente, in che misura gli investimenti destinati a trasformarsi a breve in moneta sono sufficienti (se l'indice è maggiore di uno) o insufficienti (se minore di uno) ad assicurare il tempestivo e conveniente pagamento dei debiti correnti (in assenza di altri flussi monetari). Il quoziente di disponibilità mette in evidenza una buona situazione se considerata sotto il profilo finanziario. La solvibilità dell'azienda può essere considerata soddisfacente in quanto consente di coprire gli impegni di pagamento a breve termine.

Il secondo indice di breve andare è il c.d. indice di liquidità (o acid ratio), rapporto tra liquidità immediate e differite (ovvero attivo corrente al netto delle rimanenze) e passivo corrente. Esso esprime, idealmente, in che misura gli investimenti destinati a trasformarsi più facilmente e rapidamente a breve in moneta sono sufficienti o insufficienti ad assicurare il tempestivo e

conveniente pagamento dei debiti correnti (in assenza di altri flussi monetari). Rispetto all' indice di disponibilità, l'indice di liquidità non considera le rimanenze di magazzino e gli eventuali lavori in corso su ordinazione, elementi che si ritiene siano di più difficile liquidabilità rispetto alle attività a breve e alle liquidità immediate. La trasformazione in denaro del magazzino, infatti, richiede un'attività di vendita che potrebbe incontrare difficoltà non prevedibili.

Poiché la SAT è una società di servizi che non ha né rimanenze di magazzino, né lavori in corso su ordinazione, l'indice di liquidità è pari all'indici di disponibilità e quindi assume nell'azienda il valore di 202,9 % ad indicare un buon grado di liquidità aziendale nonostante la diminuzione delle disponibilità liquide.

## **Analisi della redditività**

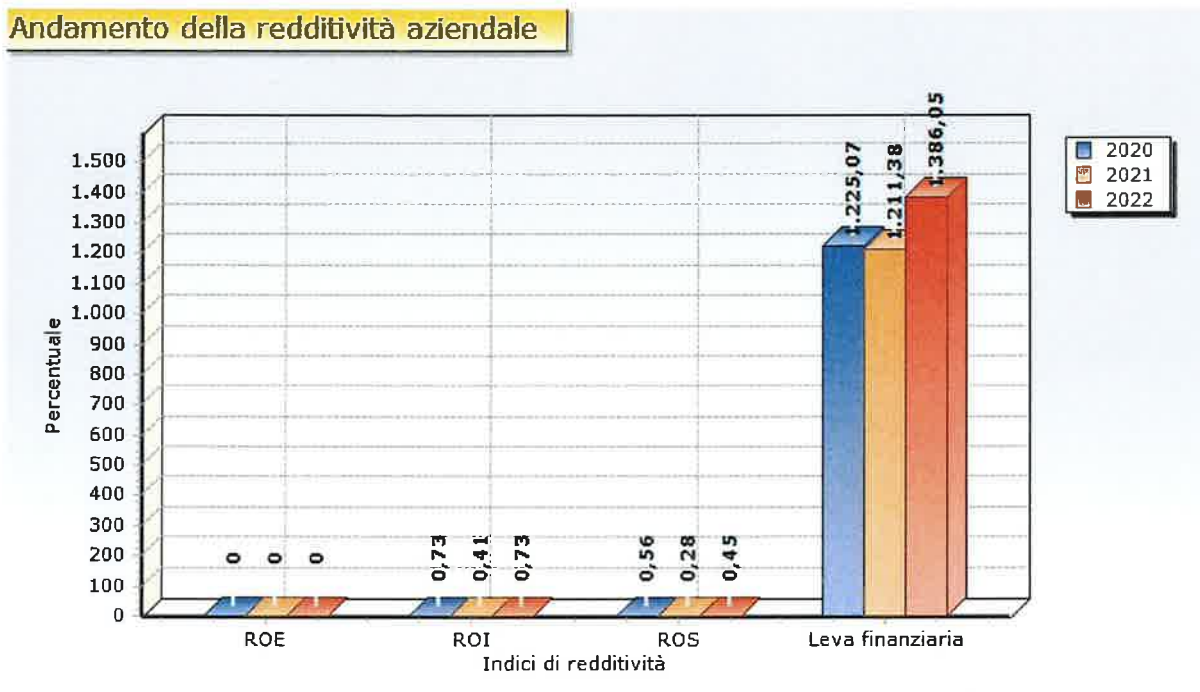
Per la SAT, che è una società consortile a r.l. senza scopo di lucro, l'analisi della redditività non può assumere un particolare significato. In ogni caso, per completezza della presente relazione, viene effettuata la seguente analisi.

La scelta di investigare comunque la redditività netta deriva da una semplice considerazione: l'impresa – anche se non ha scopo di lucro - per sopravvivere deve trovarsi in equilibrio economico.

È, dunque, essenziale procedere ad uno studio preliminare della situazione economica per cogliere il fenomeno economico nella sua interezza. Ciò avverrà nel prosieguo con l'analisi di una serie di indici i cui valori provengono dal bilancio riclassificato. Successivamente, si procederà ad approfondire l'analisi di tale fenomeno mediante l'esame qualitativo delle condizioni d'equilibrio.

Il risultato dell'analisi mostra il grafico dell'andamento e la descrizione degli indici formulata in base ai valori ottenuti. Di seguito sono elencati gli indici utilizzati per l'analisi della redditività.

### Andamento della redditività aziendale



Il ROE è l'indice capostipite dell'analisi di redditività netta. Esprime il tasso di rendimento, al netto delle imposte, del capitale proprio.

Come già anticipato, poiché l'obiettivo economico della SAT società consortile a r.l. è il pareggio economico, il ROE è pari a 0%.

E' possibile scomporre il ROE mediante l'analisi dei seguenti indicatori.

Il ROI è pari a 0,73%. Tale indice esprime il rendimento degli investimenti in asset aziendali, indipendentemente dalle modalità del loro finanziamento. In altri termini, indica il flusso di reddito operativo prodotto ogni 100 euro di capitale complessivamente investito in azienda. Segnala, inoltre, il grado di efficienza ed efficacia nell'impiego del capitale.

Il ROS è pari a 0,45%. Tale indice è il rapporto tra risultato operativo caratteristico e ricavi netti di vendita. Esprime, quindi, "di quanto" i ricavi di vendita remunerano i costi della gestione caratteristica. Insieme al ROI e al turnover del capitale investito costituisce uno dei tre lati del cd. "triangolo Du Pont". Infatti  $ROS \times turnover = ROI$ . Il sistema rileva un ROS positivo. Tale situazione evidenzia una gestione aziendale equilibrata. I ricavi di vendita sono in grado di coprire i costi operativi e di generare un margine destinato alla copertura degli oneri diversi di gestione.

Il Turnover è pari a 1,61=. Tale indice è il rapporto tra ricavi netti di vendita e capitale investito nella gestione caratteristica (ovvero il ricavo medio per unità di capitale). Viene assimilato ad un indice di rotazione degli investimenti, esprime, cioè, "di quanto" gli investimenti "ritornano" mediante i ricavi di vendita. Insieme al ROI e al ROS costituisce uno dei tre lati del cd. "triangolo Du Pont". Infatti  $ROS \times turnover = ROI$ . Il sistema rileva che il turnover del capitale investito è compreso tra 1 e 2. Tale indice, inoltre, produce un limitato effetto espansivo del ROI in quanto il ROS viene moltiplicato per un numero sicuramente maggiore di 1.

Il grado di leva finanziaria (che è espresso in %) dipende dalle passività a breve, medio e lungo termine (che sono la differenza tra il numeratore e il denominatore) e, complessivamente, dalle politiche finanziarie dell'azienda. Tale quoziente è migliorato rispetto all'esercizio precedente.

#### **Valutazione dei risultati dell'analisi dello Stato Patrimoniale e della redditività**

Gli indicatori patrimoniali, di liquidità e gli indicatori economici dell'esercizio 2022 – come peraltro negli esercizi precedenti - evidenziano un risultato positivo per la totalità degli indicatori. È possibile quindi affermare che non sussistono particolari rischi di crisi aziendale.

#### **Analisi in base a modelli predittivi dello stato di crisi dell'impresa**

Premessa

L'elaborazione di modelli predittivi dello stato di crisi di un'impresa è stato un tema di forte interesse dottrinario fin dal secondo dopoguerra. Si tratta, infatti, di strumenti atti a diagnosticare preventivamente i primi sintomi di uno stato di crisi di un'impresa per consentire ai vari *stakeholders* dei comportamenti conseguenti.

Tali modelli possono essere suddivisi in due macrocategorie: modelli qualitativi e modelli quantitativi.

## Modelli qualitativi

I modelli qualitativi si basano sul presupposto che un'analisi fondata meramente su dati numerici ed, in particolare su indici di bilancio, limiti fortemente un giudizio di merito sullo stato di salute dell'ente valutato.

Il modello qualitativo maggiormente diffuso ed apprezzato è l' "A score model", elaborato da J. Argenti nel 1976, il quale si basa sulla seguente logica: le debolezze del management e le carenze a livello di sistema contabile (*prima variabile*) sono causa di errori (*seconda variabile*) che conducono ai sintomi del fallimento (*terza variabile*).

Attribuendo un punteggio ad ogni singolo elemento componente le tre variabili su indicate è possibile ottenere un indice ("A score"), che, se inferiore a 25, denota un'elevata probabilità di insolvenza.

La validità predittiva di tale modello, tuttavia, non è mai stata testata in modo scientifico ed è palese come lo stesso pecchi di un'eccessiva "soggettività" nell'attribuzione dei punteggi.

## Modelli quantitativi

I modelli quantitativi sono basati su alcuni indici di bilancio e, a loro volta, possono essere suddivisi, in modelli "teorici" e modelli "empirici".

La prima categoria non è mai stata utilizzata nella prassi, in quanto riguarda aziende "ideali" e persegue una logica, astratta e troppo semplicistica, in base alla quale un valore di liquidazione inferiore alle passività conduce inevitabilmente al *default*.

I modelli empirici, invece, utilizzano un approccio induttivo e statistico su un campione di aziende significativo per trarre delle regole di valenza generale. I tentativi di elaborazione di modelli empirici sono stati molteplici: Beavel nel 1966, Altman nel 1968, Taffler e Tishaw nel 1977, Ezzamel, Brodie e Mar-Moliner nel 1987. Degno di menzione è anche il c.d. "Modello di Alberici", che, per primo, ha trattato tali tematiche con un campione di aziende italiane.

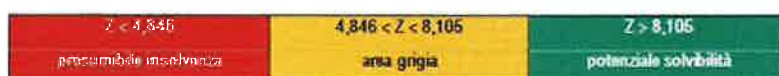
Tuttavia, uno studio dell'Università di Ferrara del 2006 ha decretato l'inaffidabilità dello stesso come modello diagnostico della crisi d'impresa.

Lo "Z score model" di Altman

Lo studio dell'Università di Ferrara già menzionato ha, invece, stabilito che lo "Z score" è un valido modello diagnostico della crisi societaria, caratterizzato da un elevato tasso di affidabilità (percentuale di errore compresa tra il 15% ed il 25%), anche in situazioni contraddistinte da anomalie contabili (società prossime al dissesto che inquinano i risultati di bilancio con dati non veritieri per dissimulare il proprio *status*).

Per questo motivo, ad oggi, lo "Z score" è ritenuto lo strumento cardine in materia di previsione e prevenzione della crisi d'impresa.

Il principale punto di forza del modello riguarda la semplicità d'uso: è sufficiente, infatti, risolvere un'equazione di primo grado ed ottenere un valore (lo "Z score", appunto) da comparare con altri parametri (*cut off*) per determinare se la società possa essere collocata nell'area di "presumibile insolvenza", nell'area di "potenziale solvibilità" o nella c.d. "zona grigia" (*grey area*), in relazione alla quale non è possibile esprimere un giudizio definitivo, ma la cui appartenenza denota uno stato di salute economico-finanziaria precario.



Si precisa che i parametri soglia esposti non sono quelli originariamente elaborati dal prof. Altman, ma quelli adattati alla realtà delle PMI italiane con uno studio pubblicato nel 2004 (Bottani-Serao-Cipriani).

Tutti i dati necessari per il calcolo dello "Z score" possono essere desunti dal bilancio d'esercizio di ogni società:

$$Z\ score = 1,981 * X_1 + 9,241 * X_2 + 1,951 * X_3 + 3,206 * X_4 + 4,037 * X_5$$

|       |   |   |   |   |
|-------|---|---|---|---|
| $X_1$ | = | indice di equilibrio finanziario        | = | $\frac{\text{Capitale Circolante Netto}}{\text{Attivo Netto}}$                            |
| $X_2$ | = | Indice di capacità di autofinanziamento | = | $\frac{\text{Risultato operativo} + \text{Risultato straordinario}}{\text{Attivo netto}}$ |
| $X_3$ | = | indice di redditività                   | = | $\frac{\text{Risultato operativo}}{\text{Attivo netto}}$                                  |
| $X_4$ | = | indice di solvibilità                   | = | $\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Passività Nette}}$                                  |
| $X_5$ | = | indice di rotazione dell'attivo         | = | $\frac{\text{Ricavi di esercizio}}{\text{Attivo Netto}}$                                  |

Possibili utilizzi dello Z score.

I principali pregi dello Z score model sono la semplicità di utilizzo e l'elevata capacità di comparazione nel tempo (variazioni *year on year* della stessa società) e nello spazio (raffronto tra società diverse).

Le principali funzioni possono essere così riassunte:

- supporto alla Direzione aziendale per un *quick check* dello stato di salute della società;
- supporto al credit management per l'assegnazione di un rating ai clienti;
- supporto ai fornitori per valutare la solvibilità di un potenziale cliente;
- simulazione di scenari diversi nell'elaborazione di business plans (*what if*);
- supporto ai redattori ed agli attestatori di piani di risanamento (artt. 67, 161, 182-bis, L.F.) per valutare la solvibilità di una società a seguito degli interventi proposti;
- supporto al collegio sindacale ed al revisore legale dei conti nella valutazione del *going concern*.

Limiti dello Z score.

Nonostante si tratti di un indice largamente utilizzato ed apprezzato nel mondo della finanza, lo Z score model presenta dei limiti piuttosto evidenti:

- non valuta gli *intangibles* di una società;
- è asettico rispetto alla congiuntura economica;
- non tiene conto dell'eventuale capacità di una società di ottenere finanza da soggetti terzi.

Pertanto si è scelto di utilizzare la funzione Z-SCORE di Altman quale modello predittivo dello stato di crisi di un'impresa.

## Analisi in base alla funzione Z-SCORE di Altman

Passando all'analisi sulla base del modello empirico Z-score è stata condotta secondo i seguenti criteri.

- a) è stata adottata la funzione Z-score da elaborarsi sulla base di variabili discriminanti come sintetizzato nella seguente tabella:

| Tabella variabili discriminanti |  |
|---------------------------------|--|
| X1 =                            | Capitale Circolante Netto/Totale Attività                        |
| X2 =                            | (Riserva Legale + Riserva Straordinaria)/Totale Attività         |
| X3 =                            | Ebit/Totale Attività   |
| X4 =                            | Patrimonio Netto/Totale Passività                                |
| X5 =                            | Ricavi di Vendita/Totale Attività                                |
| "Z-score"                       | $1,981 * X1 + 9,841 * X2 + 1,951 * X3 + 3,206 * X4 + 4,037 * X5$ |

- b) si è assunto che l'indice Z-score segnala che l'impresa si colloca, rispettivamente, in una zona di rischio, in una zona grigia, in una zona di solvibilità secondo i seguenti valori:

|                 |                     |                     |
|-----------------|---------------------|---------------------|
| Zona di rischio | Zona grigia         | Zona di solvibilità |
| $Z < 4,846$     | $4,846 < Z < 8,105$ | $Z < 8,105$         |

- c) si è provveduto ad riclassificare i bilanci degli ultimi 3 esercizi della SAT (2018, 2019 e 2020) come qui di seguito riportati:

| Stato Patrimoniale "Imprese di servizi non finanziari"                     |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
|  | 2020             | 2021             | 2022             |
| <b>ATTIVO</b>  |                  |                  |                  |
| Immobilì   | 0                | 0                | 0                |
| Impianti e macchinari  | 0                | 0                | 0                |
| Altre immobilizzazioni   | 221.135          | 230.187          | 225.743          |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI LORDE IN ESERCIZIO</b>                                 | <b>221.135</b>   | <b>230.187</b>   | <b>225.743</b>   |
| - Fondi ammortamenti   | 176.795          | 189.165          | 194.983          |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI NETTE IN ESERCIZIO</b>                                 | <b>44.340</b>    | <b>41.022</b>    | <b>30.760</b>    |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>  | <b>74.708</b>    | <b>44.613</b>    | <b>14.904</b>    |
| Immobilizzazioni immateriali lorde   | 638.120          | 638.120          | 638.120          |
| - Fondi ammortamento e svalutazione  | 563.712          | 593.507          | 623.216          |
| <b>ATTIVO FINANZIARIO IMMOBILIZZATO</b>                                    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Immobilizzazioni in partecipazioni   | 0                | 0                | 0                |
| - fondo svalutazione   | 0                | 0                | 0                |
| Immobilizzazioni in titoli e crediti finanziari oltre esercizio successivo | 0                | 0                | 0                |
| Crediti commerciali e diversi oltre esercizio successivo                   | 0                | 0                | 0                |
| - Fondo svalutazione crediti   | 0                | 0                | 0                |
| <b>TOTALE ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>   | <b>118.748</b>   | <b>85.635</b>    | <b>45.664</b>    |
| Acconti a fornitori  | 0                | 0                | 0                |
| Materie prime sussidiarie  | 0                | 0                | 0                |
| <b>RIMANENZE</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>CREDITI COMMERCIALI</b>   | <b>1.071.889</b> | <b>1.183.308</b> | <b>1.834.483</b> |
| <b>CREDITI FINANZIARI</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>ALTRI CREDITI E ATTIVITA' DIVERSE</b>                                   | <b>62.970</b>    | <b>54.555</b>    | <b>31.590</b>    |
| Attività finanziarie   | 0                | 0                | 0                |
| Disponibilità liquide  | 852.584          | 759.173          | 471.095          |
| <b>LIQUIDITA'</b>  | <b>852.584</b>   | <b>759.173</b>   | <b>471.095</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO CORRENTE</b>  | <b>1.987.443</b> | <b>1.997.036</b> | <b>2.337.168</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   | <b>2.106.191</b> | <b>2.082.671</b> | <b>2.382.832</b> |

|   | 2020             | 2021             | 2022             |
|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>PASSIVO</b>  |                  |                  |                  |
| Capitale  | 58.500           | 58.500           | 58.500           |
| Versamenti azionisti in c/capitale  | 0                | 0                | 0                |
| Riserva sovrapprezzo azioni   | 25.009           | 25.009           | 24.999           |
| Crediti v. soci per versamenti dovuti                                     | 0                | 0                | 0                |
| <b>CAPITALE VERSATO</b>   | <b>83.509</b>    | <b>83.509</b>    | <b>83.499</b>    |
| Riserve di rivalutazione  | 0                | 0                | 0                |
| Riserve derivanti da norme tributarie                                     | 0                | 0                | 0                |
| Altre riserve   | 88.415           | 88.416           | 88.416           |
| Azioni proprie  | 0                | 0                | 0                |
| Contributi ricevuti capitalizzati   | 0                | 0                | 0                |
| <b>RISERVE NETTE</b>  | <b>88.415</b>    | <b>88.416</b>    | <b>88.416</b>    |
| Utile(perdita)dell'esercizio  | 0                | 0                | 0                |
| Distrib. e destinazioni deliberate  | 0                | 0                | 0                |
| <b>UTILE(PERDITA) DELL'ESERCIZIO A RISERVA</b>                            | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>   | <b>171.924</b>   | <b>171.925</b>   | <b>171.915</b>   |
| Fondi per rischi ed oneri   | 137.457          | 115.376          | 111.437          |
| Fondo trattamento fine rapporto   | 334.019          | 367.319          | 412.269          |
| <b>FONDI ACCANTONATI</b>  | <b>471.476</b>   | <b>482.695</b>   | <b>523.706</b>   |
| Obbligazioni nette oltre esercizio successivo                             | 0                | 0                | 0                |
| Debiti finanziari vs. soci e azionisti oltre esercizio successivo         | 0                | 0                | 0                |
| Debiti finanziari vs. banche oltre esercizio successivo                   | 500.000          | 500.000          | 400.000          |
| Debiti finanziari vs. altri finanziatori oltre esercizio successivo       | 0                | 0                | 0                |
| Debiti commerciali e diversi e altre passività oltre esercizio successivo | 0                | 0                | 0                |
| <b>DEBITI CONSOLIDATI</b>   | <b>500.000</b>   | <b>500.000</b>   | <b>400.000</b>   |
| <b>TOTALE CAPITALI PERMANENTI</b>   | <b>1.143.400</b> | <b>1.154.620</b> | <b>1.095.621</b> |
| Debiti finanziari vs. banche entro esercizio successivo                   | 177.127          | 3.759            | 0                |
| Debiti finanziari vs. altri finanziatori entro esercizio successivo       | 26.476           | 37.287           | 1.662            |
| <b>DEBITI FINANZIARI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO</b>                       | <b>203.603</b>   | <b>41.046</b>    | <b>1.662</b>     |
| Debiti vs. fornitori  | 349.372          | 177.821          | 721.781          |
| Anticipi da clienti e fatture sospese                                     | 0                | 0                | 0                |
| <b>DEBITI COMMERCIALI</b>   | <b>349.372</b>   | <b>177.821</b>   | <b>721.781</b>   |
| <b>DEBITI TRIBUTARI E FONDO IMPOSTE CORRENTI</b>                          | <b>61.034</b>    | <b>50.025</b>    | <b>71.275</b>    |
| <b>DEBITI DIVERSI</b>   | <b>348.782</b>   | <b>382.912</b>   | <b>124.800</b>   |
| <b>ALTRE PASSIVITA'</b>   | <b>0</b>         | <b>276.247</b>   | <b>367.693</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO CORRENTE</b>  | <b>962.791</b>   | <b>928.051</b>   | <b>1.287.211</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>   | <b>2.106.191</b> | <b>2.082.671</b> | <b>2.382.832</b> |

| Conto Economico a valore della produzione e valore aggiunto                       | 2020             | 2021             | 2022             |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni  | 2.722.001        | 2.978.622        | 3.844.766        |
| Variazione rimanenze prodotti in corso di lavoraz., semilavorati, prodotti finiti | 0                | 0                | 0                |
| Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                     | 0                | 0                | 0                |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                 | 0                | 0                | 0                |
| Contributi in conto esercizio   | 0                | 0                | 0                |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>2.722.001</b> | <b>2.978.622</b> | <b>3.844.766</b> |
| Costi di acquisto delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci            | 24.340           | 30.798           | 9.958            |
| Variazione scorte di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci               | 0                | 0                | 0                |
| Servizi   | 797.191          | 763.143          | 1.480.441        |
| Godimento beni di terzi   | 10.486           | 17.083           | 29.432           |
| Oneri diversi di gestione (caratteristici)  | 0                | 0                | 0                |
| <b>VALORE AGGIUNTO</b>  | <b>1.889.984</b> | <b>2.167.598</b> | <b>2.324.935</b> |
| Salari e stipendi   | 1.354.074        | 1.531.787        | 1.583.696        |
| Oneri sociali   | 426.251          | 461.223          | 485.827          |
| Trattamento di fine rapporto  | 96.273           | 139.953          | 160.758          |
| Trattamento di quiescenza e simili  | 0                | 0                | 0                |
| Altri costi   | 0                | 0                | 0                |
| Margine Operativo Lordo (EBITDA)  | 13.386           | 34.635           | 94.654           |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali   | 0                | 13.154           | 13.188           |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali   | 0                | 29.795           | 29.710           |
| Svalutazione crediti  | 3.506            | 3.464            | 4.477            |
| Accantonamenti per rischi   | 0                | 0                | 0                |
| Altri accantonamenti  | 0                | 0                | 13.826           |
| Margine Operativo Netto   | 9.880            | -11.778          | 33.453           |
| Oneri diversi di gestione (extra-caratteristici)                                  | 33.968           | 26.107           | 23.395           |
| Altri ricavi e proventi (extra-caratteristici)                                    | 39.400           | 46.326           | 4.321            |
| Utile/Perdita su cambi  | 0                | 0                | 0                |
| Proventi da partecipazioni  | 0                | 0                | 0                |
| Rettifiche di valore ad attività finanziarie                                      | 0                | 0                | 0                |
| Altri proventi finanziari   | 35               | 3                | 2.908            |
| Oneri da attività finanziarie   | 0                | 0                | 0                |
| <b>RISULTATO OPERATIVO GLOBALE (EBIT)</b>   | <b>15.347</b>    | <b>8.444</b>     | <b>17.287</b>    |
| Oneri finanziari  | 12.744           | 7.147            | 6.698            |
| <b>RISULTATO ORDINARIO</b>  | <b>2.603</b>     | <b>1.297</b>     | <b>10.589</b>    |
| Proventi ed oneri straordinari  | 0                | 0                | 0                |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni   | 0                | 0                | 0                |

|  |              |              |               |
|--|--------------|--------------|---------------|
| Altri proventi ed oneri straordinari                               | 0            | 0            | 0             |
| <b>RISULTATO RETT. ANTE IMPOSTE</b>                                | <b>2.603</b> | <b>1.297</b> | <b>10.589</b> |
| Imposte nette di competenza  | 2.603        | 1.297        | 10.589        |
| Imposte differite (per rettifiche operate nella riclassificazione) | 0            | 0            | 0             |
| <b>RISULTATO NETTO</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>      |

d) si è provveduto ad esaminare gli indici e margini significativi e raffronto con le soglie di allarme:

|                               | <b>ANNO 2020</b> | <b>ANNO 2021</b> | <b>ANNO 2022</b> |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| x <sub>1</sub>                | 0,486            | 0,513            | 0,441            |
| x <sub>2</sub>                | 0,042            | 0,042            | 0,037            |
| x <sub>3</sub>                | 0,007            | 0,004            | 0,007            |
| x <sub>4</sub>                | 0,082            | 0,083            | 0,072            |
| x <sub>5</sub>                | 1,420            | 1,430            | 1,614            |
| Moltiplicatore X <sub>1</sub> | 1,981            | 1,981            | 1,981            |
| Moltiplicatore X <sub>2</sub> | 9,841            | 9,841            | 9,841            |
| Moltiplicatore X <sub>3</sub> | 1,951            | 1,951            | 1,951            |
| Moltiplicatore X <sub>4</sub> | 3,206            | 3,206            | 3,206            |
| Moltiplicatore X <sub>5</sub> | 4,037            | 4,037            | 4,037            |
| <b>RISULTATO FINALE</b>       |                  |                  |                  |
| x <sub>1</sub>                | 0,964            | 1,017            | 0,873            |
| x <sub>2</sub>                | 0,413            | 0,418            | 0,365            |
| x <sub>3</sub>                | 0,014            | 0,008            | 0,014            |
| x <sub>4</sub>                | 0,262            | 0,265            | 0,231            |
| x <sub>5</sub>                | 5,217            | 5,774            | 6,514            |
| <b>TOTALE Z-Score</b>         | <b>6,870</b>     | <b>7,481</b>     | <b>7,997</b>     |

### Valutazione dei risultati

Premesso che la funzione Z-score ha un'accuratezza predittiva che investe un lasso temporale sino a due anni, l'indice di Altman "Z-score" per l'anno 2022 (Z-score=7,997) evidenzia un valore migliore rispetto a quello degli ultimi esercizi; tale valore non ricade nella "zona di rischio" ma nella "zona grigia".

Il buon valore dell'indice di Altman "Z-score" dipende essenzialmente dall'aumento dei ricavi rispetto agli esercizi precedenti.

Si evidenzia quindi un miglioramento dell'indice di Altman "Z-score" dopo aver superato gli effetti economici della pandemia COVID19, ancorchè l'esercizio chiuda sempre in pareggio.

Pertanto, in conclusione, si può ben affermare che tale risultato è positivo ma continua a richiedere cautela nella gestione della società, anche mediante un controllo costante della situazione economico patrimoniale della società SAT.

**Servizi Amministrativi Territoriali s.c.r.l.**  
**L'Amministratore Unico**  
**Dott. Alessandro Scopel**

